

INVESTIR S'INVESTIR



—
Le financement de projets ouvre de nouvelles opportunités de croissance dans des domaines variés comme la route, le ferroviaire, le bâtiment, la fibre...
Pour NGE, cela signifie un engagement sur le long terme avec la capacité de faire d'une infrastructure un objet économique complet qui fonctionne, perdure et réponde aux attentes des territoires et des populations.
Pour construire en réduisant durablement son impact sur l'environnement, NGE investit dans des solutions d'avenir pour décarboner son activité. Il développe des matériaux alternatifs, réduit ses déchets, améliore les modes constructifs, renouvelle ses matériels avec l'objectif d'aller vers plus de frugalité. Pour préparer l'avenir, le Groupe se diversifie en intégrant de nouveaux métiers liés par exemple aux énergies, aux aménagements paysagers... Cette diversification de l'offre nécessite l'acquisition de nouveaux savoir-faire et la montée en compétences des collaborateurs. Dans ce cadre, NGE investit dans la formation des collaborateurs en s'appuyant notamment sur Plate Forme, son centre de formation interne.

—

Baptiste Maurand

Directeur Engineering and Capital Projects, membre du Comité exécutif du Groupe ADP

Le Groupe ADP en quelques mots ?

—
Avec 27 aéroports exploités en concession dans le monde, le Groupe ADP est un leader mondial. Notre Groupe est présent sur toute la chaîne de valeur de l'aéroport, des études en ingénierie, master planning et design, à la mise en œuvre et l'exploitation d'infrastructures complexes.

En quoi la RSE est-elle intégrée à toutes vos activités ?

—
Le transport aérien est regardé pour sa capacité à décarboner ses activités, le plus vite et largement possible. L'aéroport est un lieu pour innover et tester, avec nos partenaires comme NGE, de nouvelles solutions pour conforter la robustesse de notre feuille de route RSE. Plusieurs domaines sont prioritaires comme l'adaptation de nos infrastructures au nouveau mix énergétique - de l'aviation avec l'arrivée de l'électricité et de l'hydrogène mais également de nos aéroports avec la géothermie, - et l'exemplarité environnementale et sociétale de nos chantiers.

Qu'attendez-vous de NGE ?

—
Nous avons de nombreux projets en commun à l'image de la remise en norme du Pont 10 d'Orly et la réhabilitation de la piste 1 à Paris-Charles de Gaulle. Nous apprécions la capacité de NGE à challenger nos propositions et à innover au service de notre décarbonation. Sa facilité à dialoguer est essentielle pour pousser le curseur de la RSE.



EN CHIFFRES :

53 km, dont 44 km de tracé neuf

200 ouvrages d'art

4 portiques en flux libre pour le péage

16 points de recharge pour les véhicules électriques



A69 Castres-Toulouse

Le chantier bat son plein

DÉSENCLAVEMENT Concessionnaire, constructeur et exploitant de la future autoroute A69 dont l'ouverture est prévue en 2025, NGE est à la manœuvre pour réaliser cette infrastructure déclarée d'utilité publique. Entre la rocade de Castres et l'autoroute A680, l'A69 proposera une mobilité sûre et durable sur un axe particulièrement accidentogène, permettant ainsi le désenclavement indispensable du bassin de Castres Mazamet. L'A69 disposera de 16 points de recharge pour véhicules électriques et des aires de covoiturage incitant les usagers à une mobilité plus durable. En 2023, les travaux se sont intensifiés avec la construction des ouvrages d'art entre Verfeil et Castres, les opérations de terrassement, la création d'une dizaine de bases vie et les opérations d'assainissement. NGE s'est attaché



Les premiers compagnons embauchés à l'issue du dispositif d'insertion professionnelle.

à être exemplaire dans le déploiement de la démarche ERC « éviter, réduire et compenser ». En amont, le tracé routier a été adapté pour éviter 4 zones à enjeux écologiques majeurs tandis que 440 hectares font l'objet de mesures compensatoires avec la création d'espaces naturels et semi-naturels. NGE a mené des travaux préparatoires pour réduire le nombre d'arbres d'alignement impactés (12 contre 30 initialement prévus) tandis que 5 fois plus d'arbres seront plantés. De nombreux corridors écologiques sont prévus pour restaurer la continuité hydraulique et le passage de la faune. Deux fois plus de zones humides que celles impactées seront restaurées.

1000

emplois créés pour la construction et l'exploitation de l'A69

NGE Ingénierie

Vers une offre intégrée

CONCEPTION Pour répondre à l'expansion du marché des projets en conception-réalisation tant en France qu'à l'international, NGE a fondé NGE Ingénierie. Cette initiative vise à renforcer sa position dans la chaîne de valeur en s'impliquant dès la phase de conception des ouvrages. Cette stratégie permet à NGE de sécuriser, dès les premiers stades, des choix de conception optimisés pour ses méthodes constructives. En outre, NGE s'engage à intégrer activement des considérations locales, sociales et environnementales dès le début de la conception pour assurer la durabilité et le respect de l'environnement dans ses projets. NGE Ingénierie, structurée en hubs continentaux (France, Amérique du Sud, Afrique, Canada), s'appuie sur les bureaux d'études des filiales du Groupe. En 2023, NGE Ingénierie a créé une vingtaine de postes pour centraliser et coordonner les équipes et prévoit d'en ajouter cinquante supplémentaires en 2024.

4

hubs continentaux pour NGE Ingénierie



EN CHIFFRES :

1,2 Md€

346 km de voie ferrée

21 ans de maintenance

Uruguay

Livraison du projet Ferrocarril Central

PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ Après quatre ans de travaux, NGE a achevé la pose de la voie ferrée du Ferrocarril Central, marquant une avancée significative vers la mise en service de la ligne. Réalisé dans le cadre d'un partenariat public-privé, ce projet implique la réhabilitation de la ligne ferroviaire reliant le port de Montevideo à la ville de Pasos de los Toros, au centre de l'Uruguay. En tant que concessionnaire et constructeur, NGE a joué un rôle clé dans cette réalisation. Les prochaines étapes du projet incluent la finalisation de la signalisation ferroviaire et les essais dynamiques, préparant ainsi la ligne pour sa mise en service. Le contrat inclut également 21 ans de maintenance de la ligne une fois celle-ci opérationnelle.

Centre d'Innovation des Rugbys

Au service du sport et des habitants



PANTIN Le département de la Seine-Saint-Denis, la Fédération française de Rugby et NGE ont signé le lancement d'un programme immobilier mixte innovant combinant équipements sportifs et logements. L'ambition du département et de la FFR est d'encourager la pratique du rugby pour tous, du haut niveau aux amateurs, avec un programme accessible à l'ensemble des licenciés du département, des collégiens et des habitants de Pantin. Inscrit dans la dynamique de la Coupe du monde de rugby et des Jeux Olympiques, le Centre d'Innovation des Rugbys comprend un volet recherche. NGE est aux manettes pour la réhabilitation du stade Raoul Montbrand autour d'une offre d'environ 300 logements, de restauration et de commerces pour les familles, les jeunes actifs et les étudiants et d'équipements sportifs de pointe. Le volet sportif s'articule autour de 4 pôles :

- EN CHIFFRES :**
- 303** logements intermédiaires, chambres étudiantes
 - 2** locaux d'activités
 - 1** restaurant
 - 59** places de stationnement

pôle haut niveau avec une Académie fédérale de développement pour le département, un pôle Rugby territorial pour le Comité Départemental 93 de Rugby et les Clubs territoriaux, un pôle Innovation autour des nouvelles pratiques du rugby et un pôle Campus Sport. Au service de ce lieu d'éducation, de formation et d'insertion sociale et professionnelle à travers le sport, NGE apporte sa triple expertise en promotion immobilière, en conception- construction et concession avec le financement et l'exploitation du projet. Livraison prévue fin 2025.



Vaisseau amiral du rugby

Véritable emblème du monde de l'ovale sur notre territoire, le stade Raoul Montbrand va bénéficier de la dynamique des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024 avec le projet porté par la FFR, NGE et le département de la Seine-Saint-Denis, au sein d'un quartier de ville en pleine transformation. Très attendu par le mouvement sportif local, ce nouvel équipement deviendra le vaisseau amiral de la pratique du rugby en Seine-Saint-Denis en s'adressant à tous les types de publics, jusqu'au plus haut niveau.

- **Stéphane Troussel**, président du département de la Seine-Saint-Denis

POINT DE VUE



Contournements de villes

Pour améliorer le cadre de vie et fluidifier la mobilité, NGE assiste les collectivités locales dans la désaturation de leurs centres-villes. Elle le fait en développant des infrastructures de contournement sûres et à grande capacité. En 2023, le Groupe a démontré sa compétence à opérer dans des environnements semi-urbains à fort trafic.



BORDEAUX La mise à 2X3 voies de la Rocade Ouest a été inaugurée début mai, une opération qui clôt des travaux démarrés en 2009. Longue de 21 km et destinée à fluidifier la circulation autour de la Métropole, elle représente la plus longue rocade de France. Elle dessert des lieux majeurs comme le stade Matmut Atlantique, le Palais des congrès, l'aéroport et de nombreuses zones d'activités.

VALENCIENNES La section Est du contournement Nord de la ville a été inauguré en mars 2023. Objectifs : améliorer l'accessibilité au réseau routier au nord de l'agglomération valenciennoise, accompagner le développement économique du territoire et améliorer le cadre de vie des habitants.

TOULON Été 2023, NGE a mis en service tous les ouvrages neufs du quartier Sainte-Musse dans le cadre de l'élargissement de l'autoroute A57 qui vise à créer une troisième voie et une quatrième voie est réservée aux transports collectifs. Entre mer et montagne et dans un environnement très urbanisé, les travaux nécessitent une grande maîtrise technique et organisationnelle. Ce nouveau tronçon doit être livré fin 2024.

Formation

Accompagner la croissance

NOUVEAUX MODULES Le centre de formation interne de NGE, Plate Forme, qui fait aussi office de centre de formation d'apprentis, soutient la croissance du Groupe en développant de nouveaux modules de formation. Ces derniers sont spécifiquement conçus pour répondre à la demande croissante de main-d'œuvre dans les secteurs émergents. En 2023, Plate Forme a étendu son offre de formation pour englober des domaines tels que le nucléaire, les aménagements paysagers et l'électricité aéro-souterraine. Un dispositif de formation « itinérant » a été créé pour promouvoir l'écoconduite parmi un maximum de collaborateurs. Il a été constaté en moyenne une baisse significative de 13% de consommation de carburants chez les collaborateurs



ayant suivi cette formation. Objectif : sensibiliser à une conduite plus écologique, économique et responsable, tout en réduisant la consommation de carburant des poids lourds, des véhicules utilitaires, des engins de production et des véhicules légers. Ce programme s'inscrit dans une démarche globale visant à réduire l'empreinte environnementale du Groupe tout en améliorant les compétences de ses collaborateurs. En moyenne, une baisse significative de 13% de carburants auprès des collaborateurs ayant suivi cette formation a été constatée.

EN CHIFFRES :
195 000 heures de formation dispensées en 2023
7 015 stagiaires formés



NGE Paysages

Une expertise qui monte en puissance

AMÉNAGEMENTS PAYSAGERS En l'espace d'une année, NGE Paysages a réussi à doubler à la fois son effectif et son chiffre d'affaires. Cette croissance remarquable s'articule autour d'une expansion organique, représentant plus de la moitié de cette évolution, ainsi que d'une croissance externe. Forte de neuf entités en 2023, NGE Paysages ambitionne de couvrir rapidement tout le territoire français, en déployant son expertise en

aménagement paysagers au sein des 14 régions Multimétiers du Groupe. Un pilier central de son développement est l'innovation, avec des initiatives telles que la création de micro-forêts et l'application de la mycorhization ciblée. En parallèle, NGE Paysages élabore un référentiel pour la captation de carbone, adapté aux différentes typologies d'arbres, renforçant ainsi son engagement envers des solutions écologiquement responsables et innovantes.

Insertion professionnelle

Dispositif innovant avec Les Entreprises Éphémères

RECRUTEMENT Pour faire face à la pénurie persistante de candidats dans le BTP, Les Entreprises Éphémères (expertes en recrutement et accompagnement des demandeurs d'emploi), Pôle Emploi PACA et NGE ont développé un programme innovant nommé E.E Solutions. Ce dispositif vise à embaucher 50 collaborateurs en CDI. Il commence par la détection de 50 profils éloignés de l'emploi par les équipes des Entreprises Éphémères, suivie de trois semaines d'immersion pour évaluer les compétences et les qualités personnelles des candidats. Après cela, un mois de formation, financé par Pôle Emploi, est dispensé au sein de l'école interne de NGE également CFA (Centre de Formation d'Apprentis). À l'issue de cette formation, les candidats se voient offrir un CDI chez NGE. E.E Solutions est un dispositif unique qui aborde de manière efficace les défis de recrutement dans le BTP, en ciblant des personnes qui n'avaient pas initialement envisagé le BTP comme un

secteur d'opportunités professionnelles diversifiées.



50
emplois créés



Didier Krief
fondateur de Entreprises Éphémères

« E.E Solutions part d'un constat simple : nous avons d'un côté des opportunités de recrutement importantes dans les secteurs en tension et de l'autre, des demandeurs d'emploi qui n'ont pas nécessairement les compétences pour les rejoindre, mais qui manifestent une grande motivation dans leur recherche d'une solution professionnelle épanouissante. L'objectif est de permettre la rencontre de ces deux publics à travers une solution complète qui conduit les candidats à la signature d'un CDI. NGE a accepté de nous suivre dans la mise en place de ce dispositif inédit avec 100% de réussite en 2023. D'ores et déjà de nouvelles sessions de recrutement sont programmées en 2024. »

POINT DE VUE



Travaux maritimes et fluviaux

De nouveaux métiers à la clé

DIVERSIFICATION Dans le cadre de la stratégie de diversification des opérations Multimétiers, NGE Travaux Maritimes et Fluviaux positionne le Groupe sur un marché en pleine expansion, stimulé par la croissance du commerce maritime. Cette nouvelle entité, dotée de son propre bureau d'études, capitalise sur l'expertise interne en matière de travaux d'infrastructures et de battage. Elle intègre aussi des compétences spécifiques à la navigation, telles que celles des pilotes et mariners, et élargit son champ d'action à de nouveaux domaines comme le dragage.



—
Ci-contre :
Bordeaux, place
des Quinconces.

—
Ci-dessous :
Pistes cyclables
à Lyon pour lequel
le même dispositif
de protection
sera utilisé.

Protéger les arbres

Une innovation 100% NGE

BIODIVERSITÉ Présents, parfois en quantité, sur de nombreux chantiers, les arbres sont systématiquement protégés des engins qui manœuvrent au sein de zones contraintes et resserrées, particulièrement en milieu urbain. Pour remplacer les protections en gaines de plastique autour des troncs, NGE a développé une solution éco-responsable en fabriquant une mousse à partir de bouteilles plastiques recyclées. Cette mousse est thermosoudée – sans utilisation de colle – à une feuille rigide, en plastique recyclé. Cette protection, 100% recyclée et recyclable, est plus



esthétique et facilite la respiration de l'arbre en évitant l'effet de serre liée à la protection. De premières applications ont eu lieu sur le chantier place des Quinconces à Bordeaux et celui l'aménagement des Voies Lyonnaises (pistes cyclables) pour y protéger des arbres centenaires.

Protection des arbres
totalement recyclée et
recyclable développée
par NGE.



Décarbonation

Des engins plus vertueux

INVESTISSEMENT Pour décarboner ses chantiers, NGE modernise et digitalise son parc matériel. Le Groupe monte en puissance dans l'utilisation de carburants alternatifs réalisés à base d'huiles usagées et de graisses animales. Un million de litres de ce type de carburant, réducteur de 80% des émissions de CO₂ sur l'ensemble du cycle, a été consommé en 2023. NGE intensifie aussi l'usage des engins de chantier connectés à l'image de son premier chantier de terrassement pour la réalisation d'une déviation sur la RN141. 40 engins connectés ont été utilisés pour mesurer et optimiser les déplacements, les cycles des machines et les temps d'attente pour augmenter la productivité et diminuer son impact environnemental. Cette démarche pilote sera déployée à plus grande échelle sur le chantier de l'A69. Par ailleurs, NGE étend le parc de machines connectées (3200) à d'autres machines ferroviaires, machines de fondations ainsi qu'aux poids lourds, ce qui permettra d'avoir un suivi précis de des actions de formation en écoconduite.

142 M€

Montant investi en 2023
dans le parc matériel



Innovation Repenser les espaces urbains de demain

PARTENARIAT NGE et LUMA Arles collaborent pour imaginer et concevoir de nouvelles méthodes de construction dans le cadre de la transition écologique. Cette collaboration s'appuie sur les complémentarités entre le département Recherche & Innovation de NGE et l'Atelier LUMA, un programme de recherche en design et pratiques bio-régionales de LUMA

Arles. Leur première collaboration se concentre sur les Ouvrages Urbains Bio-Adaptatifs avec pour objectif de concevoir des variantes innovantes pour les infrastructures urbaines quotidiennes (parcs, places, cours d'école, parkings), en tenant compte de paramètres environnementaux (solutions à faible impact), constructifs, sociaux et culturels.

Bétons bas carbone

Nouveau laboratoire

CROISSANCE EXTERNE Pour mieux appréhender le secteur du béton-ciment-granulats en pleine évolution et pour lutter contre le réchauffement climatique, NGE a acquis le laboratoire Assistance Technique Construction Matériaux (ACTM). Basé à Pélissanne dans les Bouches-du-Rhône, ce laboratoire est à la fois un outil de conseil, un formulateur de bétons, un diagnostiqueur et un centre de formation sur le béton. Après le laboratoire LC², dédié aux matériaux de chaussées et développeur du premier liant biosourcé made in NGE, ACTM renforce la connaissance et le savoir-faire de NGE dans le développement et l'utilisation des bétons bas carbone en capitalisant sur ses 20 ans d'expérience.