

2025 INFORME ANUAL

NGE

Nuevas Generaciones de Emprendedores

ÍNDICE

4 **Plan de negocios**
6 **Panorama**
10 **Política de RSE**
14 **3 preguntas a**
Stéphane Perez, chief director general
15 **Mensaje de**
Jean Bernadet, presidente
16 **Gobernanza**
16 Dirección General
17 Comité Ejecutivo
18 Mensaje de Joël Rousseau, Presidente del Consejo Estratégico
19 Consejo Estratégico

20 Capítulo 1
Desarrollar todo nuestro **talento**

26 Capítulo 2
Un actor clave en la **movilidad descarbonizada**

34 Capítulo 3
Proteger y preservar los **recursos naturales**

38 Capítulo 4
Adaptación al **cambio climático**

42 Capítulo 5
Compromiso con la **transición energética**

46 Capítulo 6
Desarrollo territorial

52 Capítulo 7
Financiamiento de grandes infraestructuras

56 **Análisis de la huella socioeconómica** de NGE en Francia

Lo más destacado de 2025



Finalización de la ampliación de la **autopista A57**

Tras cuatro años de obras, el 6 de junio de 2025 se inauguró este eje estratégico de la metrópolis de Toulon, ampliado a dos calzadas de tres carriles a lo largo de 7 km.

En Dinan, NGE asume por primera vez el rol de operador de una **red de calefacción urbana**

Toda una novedad: En septiembre de 2025, NGE resultó seleccionada como financiadora, constructora y operadora de la futura red de calefacción urbana de la aglomeración de Dinan. Para el Grupo, participar en el financiamiento de una infraestructura orientada al ahorro energético responde a su voluntad de contribuir a proyectos destinados a la transición ambiental.
Consulte la página 55





Circunvalación de **Valenciennes**

Diseñada para mejorar la circulación y reforzar el atractivo de la región, la vía de circunvalación norte de la metrópolis se inauguró en noviembre de 2025 gracias al trabajo de los equipos multiservicios de NGE en la región de Alta Francia.



Seguridad y conectividad territorial de la mano de **NGE Energies Solutions**

El sector de la energía y las telecomunicaciones desempeña un papel clave en el mundo actual, que evoluciona constantemente. Con la fusión de NGE Energies Solutions y NGE Infranet, empresa dedicada históricamente a la instalación de fibra óptica, NGE reafirma su compromiso con la transición energética y digital.
Consulte la página 24



Saceem, líder del sector de la construcción en Uruguay, se une a NGE

En noviembre de 2025, Saceem, empresa multiservicios del sector de la construcción en Uruguay, se unió a los equipos de NGE. Con esta adquisición, el Grupo afianza su posición en América Latina.

Reapertura de la línea ferroviaria regional **Montréjeau Luchon**

Luego de diez años de inactividad, el 22 de junio de 2025, los trenes volvieron a circular por este mítico tramo de los Pirineos centrales. Esta reapertura es una muestra del trabajo de los equipos multiservicios de NGE, siempre comprometidos con la integración territorial y el turismo sostenible.
Consulte la página 30



Última etapa del programa de **reequilibrio del lecho del Loira**

La remodelación del canal de Bellevue, cerca de Nantes, se completó tras dos etapas de obras (de abril a noviembre de 2024 y de marzo a noviembre de 2025). Todas las operaciones se realizaron en ambiente acuático mediante equipos de NGE Travaux Maritimes et Fluviaux.
Consulte la página 36



La transición ecológica, uno de los pilares de nuestra estrategia de crecimiento

El modelo a largo plazo de NGE responde a una visión: ser un **actor absolutamente comprometido** con el ciclo de vida de las infraestructuras necesarias para el desarrollo de la sociedad y la transformación de las comunidades.

La hoja de ruta 2024-2028 de NGE se cumple al pie de la letra. Su objetivo es alcanzar los 30 000 empleados y un volumen de negocios de 6300 millones de euros en 2028. En este sentido, el Grupo confía más que nunca en su excelencia operativa y funcional, en el placer de emprender iniciativas en conjunto, en escuchar a sus clientes y en respetar a sus empleados.
Con su red de oficinas y su oferta multiservicios, los equipos de NGE responden a las necesidades de los clientes, ofreciéndoles soluciones adaptadas, a medida y sostenibles.

OBJETIVOS 2028

6300 M€
de **volumen de negocios** en 2028

30 000
empleados para 2028

Presente en todo el ciclo de vida de las obras

FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS

- **Acompañar** a los clientes públicos y privados con soluciones de financiamiento innovadoras
- **Garantizar** modelos económicos sostenibles que sirvan a las comunidades y a sus usuarios

NGE CONCESSIONS

DISEÑO

- **Diseñar** y asegurar desde el inicio soluciones integrales, alineadas con los retos sociales, territoriales y ambientales
- **Anticipar** costos, riesgos y limitaciones para garantizar la viabilidad de los proyectos

NGE INGENIERIE

CONSTRUCCIÓN

- CONSTRUCCIÓN VIAL, REDES Y TERRAPLENES
- CICLO DEL AGUA
- INGENIERÍA CIVIL
- CARRETERAS
- CIMENTACIONES
- FERROVIARIO
- EDIFICACIÓN
- ENERGÍA Y TELECOMUNICACIONES

OFERTA INTEGRAL MULTISERVICIOS

MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN

- **Financiar** las obras mediante su explotación
- **Garantizar** la sostenibilidad y la eficiencia de las infraestructuras
- **Ofrecer** un asesoramiento integral

NGE EXPLOITATION

1 HOJA DE RUTA, 5 EJES

La hoja de ruta de NGE gira en torno a 5 ejes que anticipan las infraestructuras del futuro, impulsan la evolución profesional y estimulan el crecimiento. NGE quiere desempeñar un papel de primer orden en cada uno de estos ejes y contribuir activamente a la transición ecológica mediante la evolución de sus modos de funcionamiento y la construcción de infraestructuras útiles.

EJES DE CRECIMIENTO	INFRAESTRUCTURAS	OBJETIVOS*
 **DESARROLLO DE LA MOVILIDAD DESCARBONIZADA**	• Vías férreas (tren, metro, tranvía) • Sendas para bicicletas • Vías navegables • Vías verdes	**x1,6** de Vdn en 2028
 **PRESERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES**	• Gestión del agua • Plataformas de reciclaje y recuperación • Descontaminación, retiro de amianto • Renaturalización	**x1,3** de Vdn en 2028
 **ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO**	• Vegetalización • Desartificialización • Estructuras de protección y de seguridad • Recuperación de los edificios • Transformación de industrias	**x2,3** de Vdn en 2028
 **TRANSICIÓN ENERGÉTICA**	• Energía renovable (solar, biomasa, hidráulica, geotérmica) • Industria nuclear • Estaciones de recarga (IRVE) • Renovación energética	**x2** de Vdn en 2028
 **ACONDICIONAMIENTO Y MANTENIMIENTO REGIONAL**	• Red vial • Infraestructuras portuarias y aeroportuarias • Transformación digital • Acondicionamiento urbano • Infraestructuras de seguridad y defensa	**estable**

* en comparación con 2024

MULTIMÉTIERS

El enfoque multiservicios al servicio de la transición ecológica

NGE estableció una organización simétrica entre Francia y el ámbito internacional, a fin de responder a las necesidades de los clientes con los mejores estándares, que son cada vez más homogéneos de un país a otro, tanto en lo que respecta a los requisitos técnicos como a los ambientales y sociales.

Una organización simétrica entre Francia y el ámbito internacional

FRANCIA

- Grandes proyectos
- Regiones / Países Multiservicios
- Ciclo del agua
- Actividad ferroviaria
- Filiales Nacionales Especializadas

INTERNACIONAL

CIFRAS FINANCIERAS PRINCIPALES

VOLUMEN DE NEGOCIOS

5024 M€*

* pro forma Saceem 12 meses

CARTERA DE PEDIDOS
AL 1º DE ENERO DE 2026

7638 M€

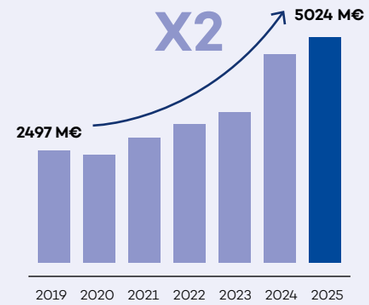
EBITDA

336,9 M€

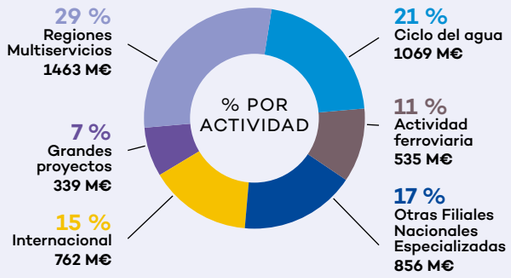
INVERSIÓN EN EQUIPAMIENTO (maquinaria, VL y comerciales)

190 M€

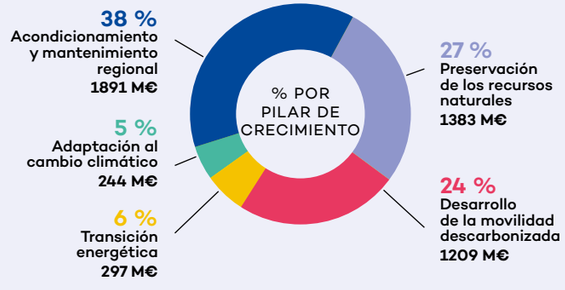
EVOLUCIÓN EN EL VOLUMEN DE NEGOCIOS:
en miles de millones de euros



DESGLOSE DEL VDN POR ACTIVIDAD:
en millones de euros



DESGLOSE DEL VDN SEGÚN
LOS 5 EJES DEL PLAN DE NEGOCIOS 2024-202
en millones de euros



PERSONAL

EMPLEADOS

25 254

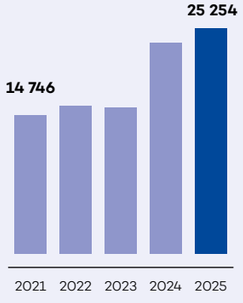
5 598 en el ámbito internacional

CONTRATACIONES

4 234

917 en el ámbito internacional

EVOLUCIÓN DE LA PLANTILLA



PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE LOS EMPLEADOS

14 566

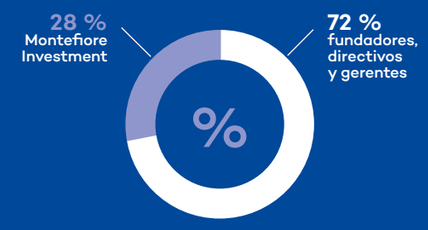
Empleados accionistas
(solo en Francia a fines de diciembre de 2025)

67 %
tasa de participación
en la 10ª campaña de participación accionaria de los empleados

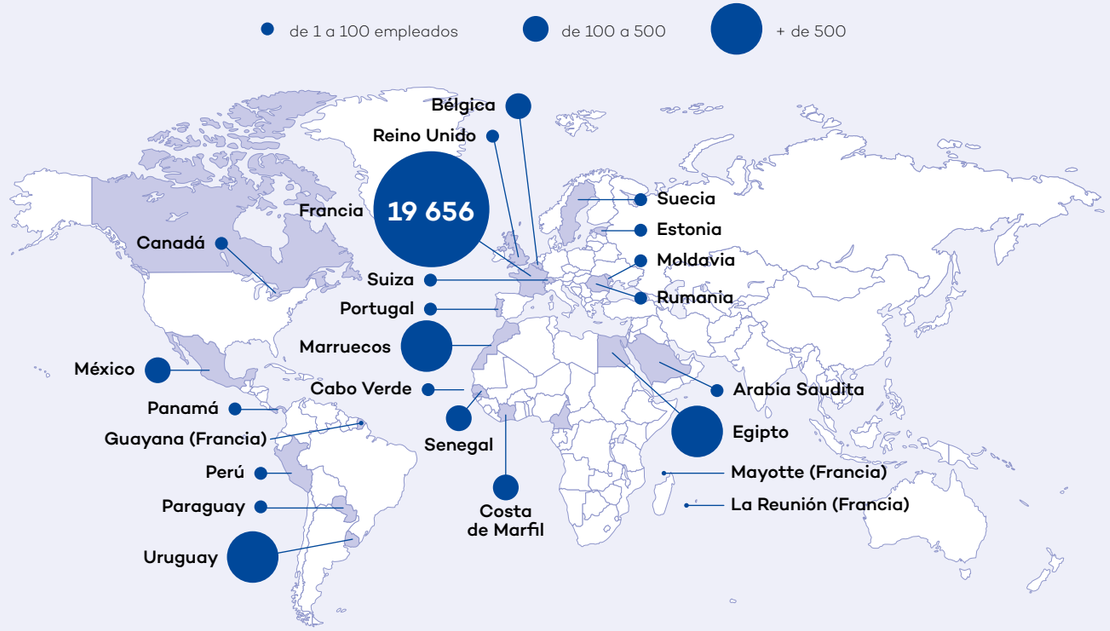
74 %
de los empleados son **accionistas**

60 %
de los obreros son accionistas

COMPOSICIÓN ACCIONARIA:



DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LOS EMPLEADOS



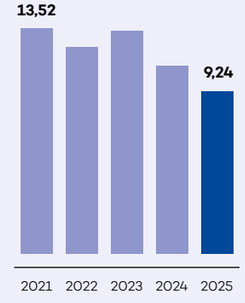
IMPLANTACIONES

Más de
300

Implantaciones en Francia y a nivel internacional

PREVENCIÓN DE LOS ACCIDENTES DE TRABAJO

en índice de frecuencia*



9,24
IF* 2025

* Cálculo del índice de frecuencia:
IF= Número de accidentes/horas trabajadas x 1 000 000

Nuestra razón de ser

“Construir juntos obras que cambien el mundo y de las que estemos orgullosos”

Construir juntos es nuestra marca distintiva: la unidad es un valor fundamental que todos compartimos y las sinergias entre líneas de negocio son el motor que impulsa los resultados de NGE.
Obras que cambien el mundo: la transición ecológica requiere nuevas infraestructuras para la movilidad, la gestión del agua, la producción de energía, etc. Las obras que construimos contribuyen directamente a la transición ecológica.
Y estamos muy orgullosos: porque la construcción de estas estructuras otorgará a las personas un lugar central en nuestros proyectos, respetando el medioambiente y siendo útiles a las comunidades que las albergarán.

Cada trabajador de NGE hace resonar estas palabras a diario en nuestra forma de pensar y en nuestras prácticas. Ellas guían nuestras decisiones, nuestros proyectos y la forma en que los realizamos.

Nuestra política de RSE, basada en el principio fundamental de “Decidir con responsabilidad”, así como en sus tres ejes “Poner a las personas en el centro de los proyectos”, “Acelerar la transición ecológica” y “Ser útiles para las comunidades”, nos permite responder a los retos y cambios sociales. Así, con determinación y ambición, ratificamos nuestro compromiso de formar parte de este mundo en pleno cambio.
La política “Nuevas generaciones de emprendedores comprometidos” no es más que el marco para ayudar a generar valor a corto, mediano y largo plazo.

EcoVadis

En 2025, NGE registró una mejora en su puntuación EcoVadis, pasando de 73/100 en 2023 a 77/100. Esta tendencia, respaldada por una notable mejora en el pilar “Medioambiente”, coloca al Grupo entre el 15 % de las empresas con mejor desempeño, otorgándole la medalla de plata.

Global Compact

NGE es signatario del Pacto Mundial de las Naciones Unidas desde 2016 y participa activamente en el programa aplicando sus diez principios fundamentales.

NUEVAS GENERACIONES DE EMPRENDEDORES COMPROMETIDOS

DECIDIR CON RESPONSABILIDAD

- Hacer de las personas el centro de los proyectos
- Acelerar la transición ecológica
- Ser útiles a las comunidades

- **DIRECCIÓN COMPROMETIDA:** Llevar el tema de la sostenibilidad a las instancias más altas de nuestra gobernanza
- **CULTURA DE EMPRESA:** Fomentar una cultura empresarial responsable y compartir nuestros valores
- **CONDUCTA ÉTICA:** Actuar con integridad y garantizar prácticas éticas en todas las etapas de nuestros proyectos
- **COMPRAS RESPONSABLES:** Ser responsables en nuestra cadena de suministro y fomentar la innovación
- **RELACIONES CON LOS CLIENTES BASADAS EN LA CONFIANZA:** Integrar lo mejor posible los asuntos de sostenibilidad local en las necesidades de nuestros clientes
- **INNOVACIÓN E INVESTIGACIÓN DIGITAL:** Desarrollar nuevas formas de construir y simplificar la inclusión de la responsabilidad social en el día a día
- **PROTECCIÓN DE DATOS:** Intensificar los controles en materia de protección de datos

HACER DEL HUMANO EL CENTRO DE NUESTROS PROYECTOS

	NUESTROS COMPROMISOS
SALUD Y SEGURIDAD Preservar la salud y garantizar la seguridad de nuestros empleados, socios y usuarios	• **Cero accidente** grave o mortal • **Índice** de frecuencia de accidentes **< 8** en 2028
CONDICIONES DE TRABAJO Y REALIZACIÓN PERSONAL Ofrecer un entorno de trabajo atractivo y estimulante, cultivar el orgullo y el compromiso	• **70 %** de quienes responden a nuestra **encuesta sobre Calidad de vida** declaran que NGE es **“una empresa realmente buena para trabajar”.**
DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES Valorizar y fomentar la diversidad y la inclusión, hacer cumplir nuestra misión de inserción profesional	• **15 %** de índice de **feminización en** la plantilla para 2028 • **80 %** de los **contratos** de inserción convertidos en empleos permanentes, temporarios o permanentes de obra para 2028 (solo ámbito Francia)
DESARROLLO DE COMPETENCIAS Acompañar las trayectorias profesionales y la transformación de nuestras especialidades	• **Desarrollar Plate Forme**, la herramienta de capacitación del Grupo, como apoyo a las trayectorias profesionales que conducen a la obtención de titulaciones y/o diplomas
SOCIOS COMPROMETIDOS CON LAS MUJERES Y LOS HOMBRES Junto con nuestros clientes, co-contratistas, proveedores y subcontratistas, velar por el respeto a los derechos humanos y a las condiciones de trabajo dignas	• **Reforzar los mecanismos de detección** y control de los riesgos sociales, así como **garantizar el cumplimiento de nuestro deber de vigilancia.**

ACELERAR LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA

NUESTROS COMPROMISOS

 # CLIMA
Descarbonizar nuestras actividades y abandonar poco a poco la energía fósil, adaptándonos al cambio climático

- **275 Kg CO_2 eq / K€ de VdN** (en los alcances 1, 2 y 3 previamente + posteriormente de forma parcial*) para 2030
  * excluidos el uso y el fin de vida de los productos vendidos
- **- 4 % anual** de emisiones de GEI (en los alcances 1 y 2) de 2019 a 2030

 # RECURSOS NATURALES, AGUA Y BIODIVERSIDAD
Preservar los recursos naturales, el agua y la biodiversidad. Contribuir con la economía circular, proteger y restaurar los medios naturales

- **90 % de los desechos recuperados** (todos los flujos) en 2030
- **- 10 % de consumo de agua** en comparación con 2024 para 2030

 # REFLEJO OPERATIVO
Hacer del medioambiente un reflejo operativo, medir, sostener y hacer vivir nuestro enfoque medioambiental

- **100 %** de nuestras obras respetan nuestros **8 esenciales del medioambiente** para 2030
- **Capacitar al 100 %** de los empleados en materia de **transición ecológica** para **2030**

 # SOCIOS COMPROMETIDOS A FAVOR DEL PLANETA
Actuar e innovar junto a nuestros clientes, co-contratistas, proveedores y subcontratistas para preservar el medioambiente

- **50 % del presupuesto de I+D** dedicado a temáticas ambientales para 2030
- Incorporar criterios medioambientales en el **100 % de las evaluaciones** de los 100 principales proveedores y subcontratistas

SER ÚTILES A LAS COMUNIDADES

NUESTROS COMPROMISOS

 # DIÁLOGO
Dialogar con los usuarios y las comunidades locales sobre el impacto de los proyectos y responder mejor a sus expectativas

- **Diálogo y transparencia** ante todas las partes interesadas durante todo el proceso de construcción

 # PROXIMIDAD
Trabajar junto a los actores económicos y del empleo local

- **x 4,4 coeficiente multiplicador del empleo medio*** de NGE para garantizar el mantenimiento de la huella socioeconómica en 2028 (*por 1 empleado: en Francia, se mantienen 4.4 puestos de trabajo)
- **50 % de las compras** efectuadas en pymes para impulsar las compras locales en 2028

 # ADAPTACIÓN
Acompañar la transición de las comunidades y su resiliencia

- **+ 57 % del VdN** de nuestras actividades contribuyen a la adaptación, la transición energética, el desarrollo de la movilidad descarbonizada y la preservación de recursos para 2028 (Pilares 1, 2, 4 y 5 del Plan de negocios)

 # SOLIDARIDAD
Generar acciones en pro del interés general y poner el Fondo Nouvelles Générations a disposición de los proyectos comunitarios

- Participar en la **vida asociativa local** y apoyar los proyectos locales que tengan repercusión
- Desarrollar las compras a las **empresas de la ESS** (economía social y solidaria)

PRÉSTAMO CON IMPACTO

En 2021, NGE llevó a cabo algo inédito en Francia al emitir bonos PP de impacto en euros, que cotizan en un mercado regulado, por un importe de 150 millones de euros y con vencimientos en 2028 y 2029. Este método de financiamiento innovador le aportará a NGE los recursos necesarios para alcanzar los ambiciosos objetivos de su plan de negocios 2024-2028, al tiempo que reforzará su compromiso con la responsabilidad social empresarial (RSE).

Los resultados de NGE se evalúan anualmente en función de las trayectorias de tres indicadores clave:

- **Emisiones de GEI:** una reducción de la intensidad de carbono del 42 % para 2030 en comparación con 2021, nuestro año de referencia.
- **Índice de frecuencia de accidentes de trabajo:** una reducción anual acumulada del 6 % con respecto a la referencia 2020.
- **Número de mujeres en puestos de supervisión de obra:** un aumento anual del 13.8 %.

De no cumplir con estos objetivos, NGE se compromete no solo a pagar la correspondiente penalización, sino también a hacer una donación a las asociaciones que trabajan en los ámbitos afectados. Los resultados de NGE en relación con estos criterios se hacen públicos desde 2022 y están sometidos a la auditoría de un tercero independiente. NGE integró también estos criterios en el nuevo contrato de crédito por 350 millones de euros firmado en 2021 con los bancos socios del Grupo.

OBJETIVOS DE RENDIMIENTO NGE

	RESULTADO 2024	OBJETIVO 2025	RESULTADO 2025**	EVOLUCIÓN 2024/ 2025	
Emisiones de GEI Intensidad de carbono* ($téqCO_2$)	**435** kg $eqCO_2$/k€VdN	**423** kg $eqCO_2$/k€VdN	**338** kg $eqCO_2$/k€VdN*	**- 22 %**	✓
Índice de frecuencia de los accidentes laborales	IF **10,57**	IF **10**	IF **9,24**	**- 13 %**	✓
Número de mujeres en puestos de supervisión de obra	**293**	**361**	**330**	**+ 13 %**	✗

* Fuerte descenso de la intensidad de carbono en 2025 como consecuencia de un ajuste metodológico relacionado con la actualización de los factores de emisión normalizados.

Con el mismo método, el resultado de 2024 sería de 383, lo que, no obstante, supone una reducción de la intensidad de carbono (–11,7 %, alcanzando así la reducción prevista).

** Excluyendo los datos de Saceem

Stéphane Perez, director general



¿Cuáles son las claves del éxito de NGE?
Nuestro alto rendimiento operativo es fruto del rigor que aplicamos a todo nivel para entregar proyectos ejemplares. Nuestra exigencia, nuestra atención al detalle y nuestra innovación son la base de nuestra excelencia operativa, fuente de competitividad y calidad. Esta excelencia se ve reforzada por el trabajo conjunto entre nuestras unidades de negocio, incluyendo a las que se unieron recientemente a la familia de NGE, como Sade en 2024, para el ciclo del agua, y Saceem en 2025, que nos abre las puertas a nuestro desarrollo en América Latina.

¿La oferta multiservicios de NGE es un motor de crecimiento?

“Nuestra oferta integral es una verdadera ventaja cuando se trata de hacer frente a proyectos complejos y prometedores que contribuyen a superar los retos de la transición energética y ambiental.”

Nuestra oferta integral es una verdadera ventaja cuando se trata de hacer frente a proyectos complejos y prometedores que contribuyen a superar los retos de la transición energética y ambiental. Compartimos una cultura de trabajo en equipo, unida a la voluntad común de servir al interés general y al placer de construir juntos. No cabe duda de que el enfoque multiservicios, tal como lo practicamos nosotros, contribuye al crecimiento del Grupo y marca una diferencia.

¿La fuerza colectiva es una ventaja importante?
El espíritu colectivo forma parte de nuestro ADN. De hecho, nuestro proyecto empresarial es, ante todo, un proyecto de mujeres y hombres que se respetan y crecen juntos. Cuando veo la sinergia que tan rápidamente logró crearse tras la integración de Sade en 2024, no puedo más que alegrarme. Es una clara demostración de que siempre apostamos por la complementariedad.

La prevención ocupa un lugar central en sus actividades. ¿Cuál es su mensaje al respecto?
En 2025, registramos una clara disminución del índice de frecuencia, que ahora es de 9,2. Este resultado no hace más que confirmar nuestro compromiso común con la salud y la seguridad de todos. Las personas son el capital más valioso de NGE y siguen siendo la prioridad n.º 1 del Grupo. En ellas reside nuestra mayor fortaleza.

Jean Bernadet, Presidente



“Estamos creciendo juntos, con un volumen de negocios que alcanza los 5 mil millones de euros, una organización que evoluciona para adaptarse a los nuevos mercados y un equipo unido.”

2025 es otro año excelente, ya que nos permitió alcanzar los objetivos de nuestro plan estratégico 2024-2028 antes de lo previsto. Los ingredientes de nuestro éxito son nuestro espíritu de conquista en todos los niveles de la empresa, nuestra agilidad organizativa y nuestra pasión por lo que hacemos. Nuestro desempeño obedece tanto a nuestra experiencia como a nuestra mentalidad. Como resultado, estamos creciendo juntos, con un volumen de negocios que alcanza los 5 mil millones de euros, una organización que evoluciona para adaptarse a los nuevos mercados y un equipo unido que se apoya en la fuerza del multiservicios. Este año ha estado marcado por acontecimientos que refuerzan el papel de la construcción en la economía y que aseguran nuestra actividad. NGE, por su parte, demostró ser parte de la solución al participar activamente en el debate público sobre la renovación, la construcción y la financiación de nuevas infraestructuras.

Este fue un año de intenso desarrollo, especialmente en los sectores ferroviario y del ciclo del agua. Nos adjudicamos contratos en cuatro nuevos países: Suecia, Estonia, Moldavia y Cabo Verde, a lo que hay que sumar la adquisición de Saceem en noviembre de 2025, una empresa que conocemos bien, ya que con ella construimos el Ferrocarril Central. Nuestro objetivo no es crecer para convertirnos en un grupo grande, sino crecer juntos para formar una familia con entidades de tamaño humano, firmemente arraigadas en sus comunidades y al servicio de ellas.

La transición ecológica es nuestro principal factor de desarrollo. En este sentido, nuestra empresa apuesta por la movilidad descarbonizada, los recursos naturales, la transición energética, la adaptación al cambio climático y el ordenamiento territorial. Vemos el futuro con optimismo, ya que a fines de 2025 contamos con una cartera de pedidos récord de 7638 millones de euros. Próximamente, nos dirigiremos a una nueva clientela, como la conformada por las grandes empresas industriales, al tiempo que adquiriremos mayor valor gracias al mantenimiento y la explotación de infraestructuras, ya sea en el ciclo del agua, la movilidad, el sector digital o el energético.

El optimismo forma parte de nuestro ADN y alimenta nuestra confianza. Cuando existe la confianza, es posible colaborar con otros actores del sector, lo que permite agilizar los proyectos y crear infraestructuras esenciales. El optimismo que nos caracteriza nos impulsa a invertir en nuevos mercados, como las energías renovables y descarbonizadas, así como en servicios de telecomunicaciones y energía. A la vez, nuestra capacidad para adaptar nuestras organizaciones a estos nuevos mercados, renovar nuestras actividades e incorporar nuevos perfiles resulta fundamental para transmitir confianza a quienes formarán parte de NGE en el futuro.

Una gobernanza comprometida

En 2025, el Comité Ejecutivo fue objeto de una reorganización. El 30 de septiembre de 2025, Laurent Amar cesó en sus funciones como miembro del Comité Ejecutivo. El 1 de enero de 2026, Orso Vesperini concluyó su gestión en el Comité Ejecutivo y Jean-Sébastien Leoni fue nombrado director general adjunto.

La estructura de la Dirección General y, más en general, del Comité Ejecutivo, tiene un doble objetivo:

- **Reforzar el modelo a largo plazo** creando un grupo de 30 000 emprendedores comprometidos con la transformación de las comunidades;
- **Desarrollar las ventajas de un gran grupo** y la agilidad de un equipo de emprendedores cercanos al terreno y a sus clientes

DIRECCIÓN GENERAL

Jean BERNADET
Presidente

Stéphane PEREZ
Director general

Jean-Sébastien LEONI
Director general delegado

Thierry BODARD
Director general adjunto

Jean-Baptiste GONNET
Director general adjunto

Bruno PARENT
Director general adjunto

COMITÉ EJECUTIVO

(al 1° de enero de 2026)

- **Implementa** y dirige los proyectos estratégicos del Grupo.
- **Establece** los objetivos y **decide** las prioridades.
- **Hace el seguimiento** del rendimiento y de los resultados de las distintas entidades.
- **Garantiza** el buen funcionamiento del Grupo.



Jean BERNADET
Presidente



Stéphane PEREZ
Director general



Jean-Sébastien LEONI
Director general delegado



Thierry BODARD
Director general adjunto



Jean-Baptiste GONNET
Director general adjunto



Bruno PARENT
Director general adjunto



Luc ABRAHAM
Director de Comunicación y Relaciones externas



Frédéric BERNADET
Director general de SADE



Thibault DU FOUSSAT
Director comercial



Martin FONTAINE
Director de las Regiones Multiservicios



Romuald HUGUES
Presidente de TSO



Laurence LELOUVIER
Director de Recursos Humanos



Marc PETITJEAN
Director Jurídico y de Seguros



Thierry ROBERT
Director de Equipamiento

2 COMITÉS TRANSVERSALES

(En presencia de los miembros de la Dirección General)

COMITÉ FUNCIONAL

- **Garantiza** la implementación de las hojas de ruta de las áreas de apoyo para alcanzar los **objetivos estratégicos del Grupo.**
- **Difunde** las novedades que puedan afectar a su aplicación efectiva y decide el rumbo a seguir.

COMITÉ OPERATIVO

- **Dirige y controla** el despliegue de proyectos estratégicos que implican a todos los componentes operativos y funcionales del Grupo.

MENSAJE

En búsqueda de nuevos horizontes



Joël ROUSSEAU
Presidente del Consejo Estratégico

En 2025, NGE demostró una vez más su dinamismo y la eficacia de su estrategia. Recientemente, superamos la barrera de los 5 mil millones de euros de volumen de negocios, multiplicando por dos nuestra actividad en seis años. Nuestro Grupo se diversifica cada vez más, con el fin de brindar a nuestros clientes un servicio integral.

Nosotros, "las Nuevas Generaciones de Emprendedores", estamos preparados para invertir e innovar, sin renunciar a nuestra capacidad de adaptación, a nuestra cercanía al terreno y a las realidades locales.

Para hacer frente a los retos ambientales, intensificamos nuestros esfuerzos en materia de transporte con bajas emisiones de carbono y de distribución de agua.

Y no tenemos intención de detenernos aquí. Las señales son todas positivas, están alineadas con nuestra ruta estratégica, tenemos un crecimiento dinámico, una cartera de pedidos sólida y un equipo directivo unido que comulga con los valores que definen a NGE.

Contamos con el firme respaldo de nuestro accionista Montefiore Investment, que nos permitirá llevar adelante un proyecto de crecimiento sostenible, al servicio de las comunidades y que será fuente de inspiración para las generaciones futuras.

Las exitosas fusiones de los años 2024 y 2025 con Sade y Saceem pusieron de manifiesto el buen funcionamiento de nuestro modelo de crecimiento, que debe su éxito a la unión de un grupo de emprendedores: una mentalidad que comparten todos los niveles de la empresa, de los directivos a los conductores de obras, jefes de equipo, jefes de obra y operarios: dinamismo, ambición y humildad.

Hoy, queremos avanzar hacia nuevos horizontes en la industria, el agua, la movilidad, la energía y el sector digital. Aspiramos a convertirnos en un actor y operador de primer orden en el sector de las grandes infraestructuras, con presencia en todas las etapas de su ciclo de vida, desde el financiamiento, el diseño y la construcción hasta su mantenimiento y operación. Se trata de un gran proyecto que está a nuestro alcance, gracias a las mujeres y los hombres con quienes compartimos un proyecto común, motivador y audaz.

¡Un proyecto para mujeres y hombres responsables, libres y felices de emprender juntos!

CONSEJO ESTRATÉGICO

Compuesto por representantes de los accionistas financieros, fundadores directivos y miembros independientes con capacidades complementarias, el Consejo Estratégico define la estrategia del Grupo con el fin de impulsar su crecimiento y garantizar su independencia, teniendo en cuenta las expectativas de sus grupos de interés con el objetivo de responder a los retos que están transformando el sector de la construcción.

La presidencia del Consejo Estratégico está a cargo de Joël Rousseau. Sus miembros independientes fueron elegidos por su reconocida experiencia en la administración de grandes empresas públicas y privadas, así como de organizaciones profesionales (Emmanuèle Perron), en materia de RSE (ante todo en temas de medioambiente y cambio climático, como Geneviève Férone Creuzet) y en finanzas (Jacques Potdevin).

Miembros de Consejo Estratégico:

Joël ROUSSEAU
Presidente del Consejo Estratégico

Emmanuèle PERRON
Vicepresidente

Gilbert ROUX
Vicepresidente

Jean BERNADET • Eric BISMUTH • Gautier DEVIGNES • Geneviève FÉRONE CREUZET • Emeric FOSSORIER • Michel LAVÉDRINE • Jean-Sébastien LEONI • Antoine METZGER • Michel PAVOINE • Stéphane PEREZ • Jacques POTDEVIN • Henri TOPIOL • Orso VESPERINI

El Consejo Estratégico cuenta con el apoyo de dos comités:

EL COMITÉ DE REMUNERACIONES

- **Formula** recomendaciones respecto a la política de remuneración de los directivos **(remuneración y/o prestaciones) y administrativos.**
- **Formula** recomendaciones sobre la medición del rendimiento.

EL COMITÉ DE AUDITORÍA Y RIESGOS

- **Supervisa** el proceso de generación de información financiera y no financiera, la eficacia de los sistemas de control interno y de gestión de riesgos, así como la **ejecución de tareas por parte de terceros independientes.**
- **Garantiza** el cumplimiento de las disposiciones de la ley de transparencia, lucha contra la corrupción y modernización de la vida económica, conocida como "Sapin II".
- **Establece** los esquemas de control y los dispositivos de control interno que complementan los sistemas de datos financieros.

Desarrollar todo nuestro talento









Capítulo 1

“Construir JUNTOS obras que cambien el mundo y de las que estemos orgullosos”: los empleados de NGE son el elemento central de nuestro proyecto de empresa. Su cultura de empresa es fundamentalmente humana y se nutre del optimismo de sus colaboradores. Si bien es cierto que el Grupo crece al integrar nuevas empresas y desarrollar nuevas áreas de negocio, su reto consiste en compartir esta cultura, así como en atraer, desarrollar y cuidar a todos los trabajadores que componen la empresa. Los Recursos Humanos también evolucionan y se adaptan a este enfoque. NGE tiene una ambición: la de ser reconocida como la empresa más socialmente innovadora del sector, gracias a una política atenta y vanguardista.

Prevención y seguridad: NGE da un paso adelante

En 2025, NGE intensificó sus medidas de prevención y seguridad en materia de formalización de normas, su estricta aplicación en el día a día y la implicación de la dirección.

Establecer las normas, cumplirlas e implicar a la dirección

APLICACIÓN: El Grupo dio un paso más en la supervisión y la aplicación de las normas de seguridad, especialmente las reglas vitales. Del mismo modo, reforzó las sanciones para los casos de incumplimiento. También se restableció la práctica del “Stop & Go”, con el objetivo de animar a cada empleado a detener voluntariamente cualquier intervención que contravenga las normas de seguridad.

FORMALIZACIÓN: Se llevó a cabo un importante trabajo de redacción de normas comunes de prevención y estandarización a nivel del Grupo, como las normas de instalación de obras, de equipos y de protección personal.

PARTICIPACIÓN: Hoy, NGE va más allá al intensificar la implicación de los gerentes. Cada vez que se produce un accidente, el director de la entidad tiene la obligación de acudir al lugar en un plazo no mayor a las 24 horas para colaborar en el análisis del accidente y notificar a sus superiores en un plazo de 7 días. El propósito es evitar que los accidentes se trivialicen y hacer de la prevención una prioridad gerencial.





Cultura de la prevención Modificar comportamientos

REDUCCIÓN DEL ÍNDICE DE FRECUENCIA
Gracias al esfuerzo desplegado durante varios años, NGE mejora su índice de frecuencia de accidentes laborales, situándolo por debajo de 10. En 2026, el Grupo pondrá en marcha un nuevo eje de mejora vinculado a la cultura de seguridad: el de los comportamientos individuales y colectivos. Mediante un diagnóstico interno se evaluarán las formas de actuar y las creencias. Los objetivos que NGE se fijó para 2028 son ambiciosos: cero accidentes graves, tolerancia cero ante el incumplimiento de las normas con sanciones para todas las infracciones, resolución del 90 % de los incumplimientos en un plazo de 48 horas y un índice de frecuencia inferior a 8.

ÍNDICE DE FRECUENCIA*

9,24
IF 2025: Índice de frecuencia de accidentes laborales en el año 2025

8
Objetivo IF 2028

* Cálculo del índice de frecuencia: IF= Número de accidentes/horas trabajadas x 1 000 000

Los empleados: la principal riqueza de nuestra empresa

En un contexto de fuerte crecimiento orgánico y externo, NGE asume el triple reto de contratar personal, adquirir nuevas competencias para impulsar determinadas actividades (agua, energía nuclear, obras marítimas y fluviales, etc.) y fidelizar a sus empleados. Para lograrlo, el Grupo apuesta por la innovación y diversifica sus canales de comunicación.



Digitalización Todo está en NGE Pocket

LA APLICACIÓN DIGITAL NGE Pocket está diseñada para que los trabajadores en el terreno la utilicen desde sus smartphones. De este modo, cada uno de ellos podrá acceder a distintos servicios del Departamento de Recursos Humanos (RR. HH.), como consultar el informe de su entrevista individual, sus certificados, sus datos personales o su saldo de días de vacaciones pagados. Con NGE Pocket, cada colaborador tiene en sus manos una biblioteca de conocimientos en varios idiomas donde puede encontrar información sobre sus derechos en materia de RR. HH., además de respuestas personalizadas, adaptadas al contexto de la empresa a la que pertenece, su estatus y su país. Esta aplicación es capaz de comprender consultas mal redactadas y darles una respuesta pertinente. Además, sirve para preparar la incorporación de nuevos empleados, quienes solo tendrán que ingresar sus datos personales una vez. Su implementación representa el primer paso en la digitalización del Departamento de Recursos Humanos, con el fin de reorientar el trabajo de los equipos y centrarlo en el acompañamiento de los empleados, para así liberarlos de cargas administrativas. En 2025, unos cuarenta empleados participaron en la creación de este paquete de servicios, cuyo lanzamiento está previsto para el segundo trimestre de 2026.

Capacitación: Acompañando el crecimiento del Grupo

MAYORES COMPETENCIAS NGE inició la renovación de su centro de capacitación y revitalizó su oferta mediante la creación de nuevos programas y el acceso a nuevas acreditaciones, como la habilitación para conducir vehículos superpesados. La construcción del ECC, el Espacio de Entrenamiento y Certificación, fue el acontecimiento más destacado de 2025. Este centro brinda a los alumnos una formación en condiciones reales, por medio de situaciones prácticas, seguras e inmersivas, y cuenta con un edificio especialmente diseñado para capacitar a los empleados que trabajan en espacios confinados. NGE obtuvo, además, la certificación para impartir la formación PASI (Pase de Seguridad para Trabajadores Temporarios), una capacitación de seguridad esencial para los trabajadores temporarios del sector de la construcción, que tiene como objetivo reducir los riesgos de accidentes en las obras.

Además...

NGE se adjudica el sello AFNOR a la Equidad Profesional entre Hombres y Mujeres
En un ámbito laboral tradicionalmente masculino, este sello pone de relieve la voluntad de NGE de cambiar las reglas del juego. Este sello se concede como colofón a un exigente proceso y constituye un auténtico distintivo que destaca la política de Recursos Humanos de NGE, sus prácticas en materia de gestión y sus acciones concretas para fomentar la diversidad de género.

Éxito de la 10.ª campaña de participación accionaria de los empleados
El 67 % de los empleados participó en esta campaña. El 60 % de los obreros se cuenta entre los titulares de acciones y la cuota de suscripción de los empleados de Sade, que se sumaron por primera vez al programa de participación accionaria, fue excepcional.

Alianzas deportivas: un modo de plasmar los valores del Grupo



Wingsuit y la construcción: los mismos valores

AUDACIA Y PRECAUCIÓN
NGE entabló una alianza sin precedentes con Éric Jamet y Antoine Pecher, dos alpinistas saboyanos de amplia experiencia en wingsuit que se propusieron un gran desafío: realizar el salto más largo del mundo con wingsuit. Estos dos atletas personifican los valores y comportamientos más caros al Grupo: el espíritu de equipo, el cuidado compartido, el control del riesgo, la preparación rigurosa, la audacia y la innovación. Con esta alianza, que combina el deporte extremo y la aventura humana, NGE pretende inspirar al talento joven hablando su mismo idioma e inculcándoles los valores que le son más cercanos: la audacia, la superación personal y el compromiso colectivo.



Alexandre Léauté, la mascota estrella de nuestros equipos

UN PACTO DE RENDIMIENTO
NGE comparte desde siempre los valores del deporte, especialmente el de alto nivel. En el marco de una de las etapas en las que el Tour de Francia recorre Bretaña, el Grupo renovó su compromiso con el Pacto de Rendimiento junto a Alexandre Léauté, dos veces campeón paralímpico y campeón mundial de Scratch 10 km. Este programa de la Fundación del Deporte Francés acompaña a los atletas en el desarrollo de sus proyectos tanto deportivos como profesionales. El Pacto de Rendimiento supone un apoyo concreto a los atletas y pone de manifiesto los valores de NGE en torno al compromiso, la perseverancia y la asistencia humana. En las etapas más emblemáticas del Tour de Francia 2025, NGE organizó además acciones de marketing callejero y de reclutamiento destinadas a presentar sus diferentes ámbitos de actividad.





Inclusión de estudiantes NGE apoya a "L'École des XV" en Sena-Saint Denis

MECENAZGO DE COMPETENCIAS
En su calidad de empresa comprometida con la integración de jóvenes con problemática de deserción escolar, NGE brinda su apoyo a la asociación L'École des XV a través de su fondo de dotación. Este apoyo permitió que la asociación abra una nueva escuela en Pantin, dedicada a acompañar a jóvenes desde el quinto grado de primaria hasta el noveno grado y prevenir la deserción escolar. El programa busca desarrollar las habilidades sociales y de comportamiento de los jóvenes a través de los valores del rugby. Los empleados de NGE también participan en la vida de la escuela a través del mecenazgo de competencias.



Multiservicio: reunir experiencia para llegar más lejos

El enfoque multiservicios es el punto fuerte y el sello distintivo de NGE. En 2025, el Grupo se dedicó a fortalecer este aspecto para aumentar su visibilidad en el mercado y ofrecer soluciones integrales y más relevantes a problemas complejos.



NGE Énergies Solutions
La combinación de nuestra experiencia en telecomunicaciones y energía

CONVERGENCIA Para adaptarse a la finalización del despliegue masivo de fibra óptica, en el que NGE tuvo una participación significativa, y responder al fuerte crecimiento del sector energético, el Grupo decidió reunir su experiencia en telecomunicaciones y energía en una sola entidad. NGE Energies Solutions es un actor multiservicios que se encarga del diseño, la construcción, el mantenimiento y la operación de infraestructuras energéticas (redes eléctricas, alumbrado público, estaciones de recarga) y digitales (control, recopilación y análisis de datos, así como servicios conectados para ciudades inteligentes). Con esta transformación, podemos ser más proactivos en los mercados al combinar los sectores de la energía y las telecomunicaciones para hacer de la transición energética y digital una realidad.

Innovación e interconexión
NGE y Village by CA, juntos por la sostenibilidad regional



ACELERADORA De la colaboración entre NGE y Village by CA, una red de aceleradoras de startups, surgió un espacio de innovación de 400 m² en Issy-les-Moulineaux dedicado a la construcción de la ciudad del mañana, que se inaugurará en junio de 2026. Esta alianza fomenta la colaboración entre startups, empresas, gobiernos locales e instituciones para desarrollar proyectos sostenibles e innovadores. Cuatro son los pilares de este proyecto: la creación de redes entre sus integrantes, la experimentación de soluciones, los vínculos entre el sector público y el privado y la dinamización de un ecosistema activo. Es una manera más de demostrar el compromiso del Grupo con la transición ecológica y la transformación digital del sector de la construcción. Así, Village by CA y NGE se unen para acelerar el desarrollo de soluciones concretas al servicio de la sostenibilidad regional.

400 m²
dedicados a la innovación



MULTIMÉTIERS

Construir juntos obras que cambien el mundo y de las que estemos orgullosos

Nuevas instalaciones en Issy-Les-Moulineaux
Impulsando la colaboración, la innovación y la excelencia

400
empleados reunidos en un mismo edificio

SINERGIA A principios de 2025, NGE inauguró sus nuevas instalaciones en Issy-les-Moulineaux (92) con la presencia de 250 clientes, socios y equipos. En este edificio trabajan más de 400 empleados de los equipos de París y la región de Isla de Francia: concesiones, desarrollo inmobiliario, construcción, energías y telecomunicaciones, cimentaciones, obras ferroviarias, análisis y desarrollo en Francia y en el ámbito internacional. Se trata de una forma de destacar la fortaleza del enfoque multiservicios. Este espacio constituye una etapa clave en el desarrollo de NGE, ya que está destinado a fortalecer los vínculos humanos esenciales para el éxito de los proyectos y a promover las sinergias y el intercambio de conocimientos.

Un actor clave en la movilidad descarbonizada









Capítulo 2

Trenes regionales, líneas de alta velocidad, trenes de cercanías, tranvías, metro, autobuses para servicio de alto nivel, sendas para bicicletas y vías navegables: la movilidad vive una profunda transformación hacia la descarbonización del transporte. NGE diseña, construye, renueva, mantiene y opera numerosas infraestructuras de movilidad, gracias a su experiencia ferroviaria y a su oferta multiservicios, que permite coordinar las obras de forma fluida en todo tipo de entornos. El Grupo opera en todos los ámbitos geográficos, desde las sendas para bicicletas hasta en líneas ferroviarias de alta velocidad, así como en una amplia variedad de ubicaciones: tanto en Francia como a nivel internacional.



Recuperación de la red ferroviaria
NGE, líder del sector

AMBICIÓN NACIONAL
En septiembre de 2025, el Estado sentó las bases de un nuevo modelo para el financiamiento de las infraestructuras de transporte, destinado a respaldar la oferta de transporte de pasajeros y mercancías, así como a adaptar la red ferroviaria francesa al cambio climático. El objetivo es renovar y modernizar la red para mejorar el rendimiento ferroviario, prioridad nacional a partir de lo declarado en la conferencia “Ambition France Transports”. La concreción de esta estrategia supone un incremento de 1500 millones de euros en materia de inversión anual a partir de 2028. En este contexto, la filial ferroviaria de NGE, TSO, se adjudicó un importante contrato en nombre de SNCF Réseau para la renovación de vías, balasto y traviesas de las líneas ferroviarias en zonas denominadas de “alta dificultad”.

ENFOQUE INDUSTRIAL
Con una duración de 5 años, de los cuales 3 son fijos y 2 renovables, este acuerdo marco constituye un hito importante en la modernización de la red ferroviaria francesa. El contrato se basa en un enfoque industrial que permite restablecer rápidamente el tráfico ferroviario y está diseñado para responder a los retos de la renovación de las zonas más complejas. Se trata de una operación que combina eficiencia, seguridad e innovación para garantizar la seguridad de un servicio ferroviario que debe hacer frente a grandes exigencias.

ZONAS COMPLEJAS: El objetivo de este proyecto es permitir la realización de obras en zonas complejas que incluyen vías múltiples, túneles, andenes, obras de ingeniería civil, etc. Para ello, será necesario desplegar maquinaria especializada, capaz de adaptarse a todas las configuraciones de la obra. Este equipamiento de última generación se complementará con un conjunto de equipos específicos (tambores, estabilizadores, máquinas de tracción) que permitirán configurar soluciones a medida y adaptar la organización a las restricciones y condiciones de operación.

EN CIFRAS

5
años de contrato

105 M€
de inversión promedio al año


LE HAVRE

Tranvías
Presencia de NGE en toda la línea


MONTPELLIER

LE HAVRE NGE está construyendo el tramo sur de la futura línea C del tranvía, por encargo de la comunidad urbana Grand Paris Express Le Havre Seine Métropole. El contrato contempla la realización de obras viales y de plataformas para una obra de ingeniería civil. La plataforma tendrá una longitud de 11 km de un trayecto total de 14 km y contará con 8 de las 17 estaciones previstas.

Se esperan 25 000 pasajeros al día

VILLEURBANNE En octubre de 2025, se llevaron a cabo las pruebas dinámicas de los trenes de la prolongación de la línea 6 del tranvía. Se colocaron 5,4 km de vía, la mayoría de ellos con sistemas de absorción de vibraciones. Este proyecto destinado a optimizar la movilidad en Villeurbanne se inauguró el 14 de febrero de 2026.

Se esperan 55 000 pasajeros al día


VILLEURBANNE

MONTPELLIER Durante el verano boreal de 2025, se completó la construcción del tramo norte de la futura línea 5 del tranvía de Montpellier, que requirió 38 meses de obras. En el marco de un proyecto de gran envergadura respaldado por Montpellier Méditerranée Métropole, esta nueva línea de 16 km conectará 27 estaciones, lo que permitirá, a largo plazo, reforzar la red existente hacia el centro de la ciudad.

Se esperan 100 000 pasajeros al día

AUBAGNE El Val'Tram es una extensión de la línea de tranvía que opera en Aubagne, en el valle del Huveaune, que llega hasta La Bouilladisse. El proyecto, que recorre 13,2 km por la plataforma de la antigua vía férrea, se completó a finales de 2025. Está previsto establecer conexiones y transbordos con la red TER, las líneas de autobuses y autocares de la Metrópolis, los estacionamientos de enlace y las estaciones de bicicletas ubicadas a lo largo de un carril bici seguro.

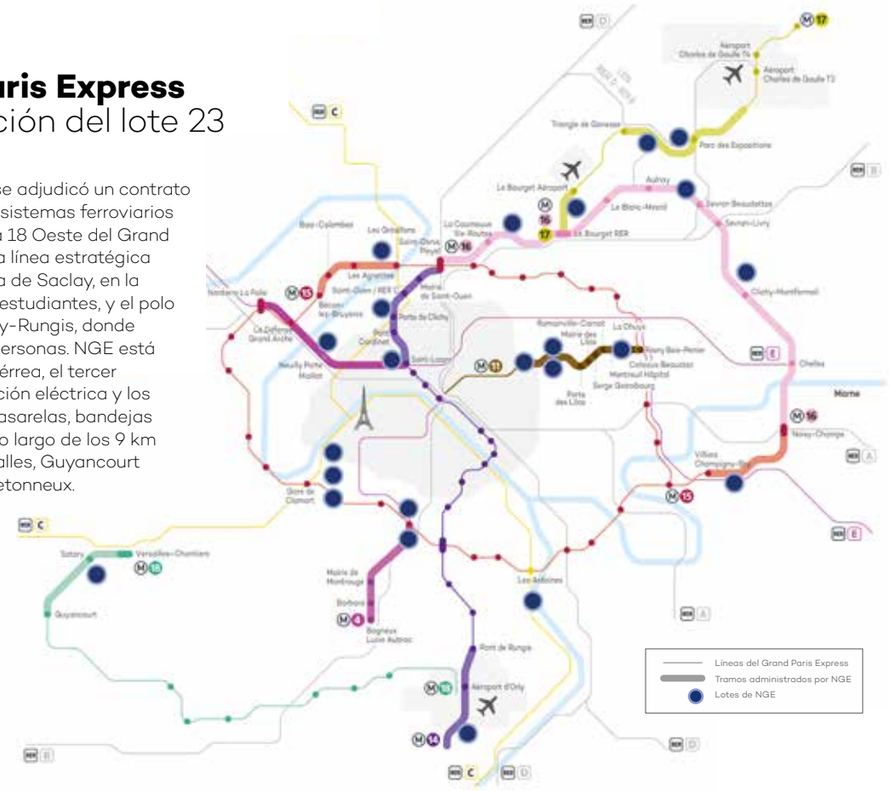
Se esperan 15 000 pasajeros al día


AUBAGNE

Grand Paris Express
Adjudicación del lote 23

LÍNEA 18 NGE se adjudicó un contrato para construir los sistemas ferroviarios lineales de la línea 18 Oeste del Grand Paris Express. Esta línea estratégica conecta la meseta de Saclay, en la que viven 65000 estudiantes, y el polo económico de Orly-Rungis, donde trabajan 70000 personas. NGE está instalando la vía férrea, el tercer carril de alimentación eléctrica y los equipamientos (pasarelas, bandejas de cables, etc.) a lo largo de los 9 km que separan Versalles, Guyancourt y Montigny-le-Bretonneux.

23
es el número de lotes del Grand Paris Express en los que participa NGE



InspiRe: reestructuración a gran escala de las redes de transporte urbano



CLERMONT-FERRAND El proyecto InspiRe, un amplio programa de reestructuración de la red de transporte público, cuenta con el respaldo del Sindicato Mixto de Transporte Público del Área Metropolitana de Clermont-Ferrand (SMTC-AC). Su objetivo es transformar el espacio urbano con la introducción de vegetación, el fomento de la movilidad sostenible y la creación de espacios urbanos a lo largo de las dos nuevas líneas de tranvía-bus, B y C. NGE interviene en 5,7 km de la línea C, en el centro de una zona urbana muy dinámica. Los equipos están llevando a cabo las obras viales y de redes sin interrumpir el tráfico. Su filial REVAMA®, especializada en la valorización de materiales inertes de obra y con presencia local, transformó 30000 m³ de materiales procedentes de la demolición en grava reciclada que se utilizó en las capas de base.


CMA NICE

Centros de mantenimiento y almacenamiento
Dos nuevos proyectos de NGE

Los centros de mantenimiento y almacenamiento (CMA) son instalaciones esenciales para las líneas ferroviarias, ya que es donde se llevan a cabo todas las operaciones de mantenimiento y conservación del material rodante, así como su estacionamiento. Por su carácter estratégico, contribuyen directamente a la calidad del servicio y a la fiabilidad del material. NGE construyó un total de 7 CMA en Francia. La empresa goza de gran reconocimiento en este mercado desde la apertura a la competencia del suministro de servicios de transporte de pasajeros.

NIZA Tras los proyectos de Saint-Roch y Nice Ville, NGE se adjudicó su tercera obra de CMA para la ciudad de Niza. Los Ferrocarriles de Provenza le confiaron la construcción de las infraestructuras de acceso de un nuevo CMA para la línea Niza-Digne-les-Bains. Los CMA correspondientes a Nice Saint-Roch y Nice Ville se entregaron en 2025 de acuerdo con el calendario previsto.

NANTES SNCF Voyageurs seleccionó a NGE para diseñar y construir las instalaciones de mantenimiento y estacionamiento destinadas a las líneas Intercités Nantes-Burdeos y Nantes-Lyon. La obra contará con un taller de mantenimiento, una estación de servicio y un edificio de servicios de tres pisos. Este nuevo contrato aplicará las sinergias multiservicios de NGE: edificación (el mandatario), obras de cimentación, ferroviarias, movimiento de tierras, canalizaciones, conectividad, carreteras y paisajismo.

Líneas ferroviarias secundarias Conectar comunidades

NIORT-SAINTES La línea Niort-Saintes reinició su servicio el 14 de febrero de 2025. Estas obras se iniciaron en noviembre de 2023 y permitieron a NGE aportar su modelo de organización multiservicios para que esta línea pudiera recuperar su velocidad nominal de 100 km/h y, por lo tanto, ofrecer un servicio TER más sólido.

MONTRÉJEAU-LUCHON Tras 11 años sin servicio, la línea Montréjeau-Luchon recibió a fines de junio sus primeros trenes. El reinicio del servicio requirió importantes obras de rehabilitación, para las que NGE movilizó su modelo de organización multiservicios, lo que implicó la participación de ocho filiales. La región de Occitania es la primera de Francia en haber retomado la gestión de una línea ferroviaria secundaria, mediante una asociación con un operador privado. Para TSO, la filial ferroviaria de NGE, se trata además de un primer contrato de prestación de servicios para la gestión de infraestructuras por un período de dos años y medio (renovable dos veces por un año), junto con su socio Leyfa.









Túnel Lyon-Turín
Nueva etapa en la construcción del túnel de base

ENTRE FRANCIA E ITALIA: El Lyon-Turín, último eslabón del corredor mediterráneo, es un túnel ferroviario de 57,5 km con dos tubos que atraviesa los Alpes. Por él circularán trenes de pasajeros y de carga que alcanzarán los 220 km/h y los 120 km/h, respectivamente. Con su puesta en servicio prevista para 2030, esta infraestructura contribuirá al cambio modal al liberar las autopistas alpinas de un millón de camiones. A mediados de octubre, NGE completó la primera bóveda del revestimiento definitivo en el lado francés. Para la obra, este avance marca el inicio de una nueva etapa. Tras tres años de excavación, se completó el 76 % de la excavación, es decir, más de 4300 metros de un total de 6105, que incluye las ramificaciones. Este tramo, que se excavó según el método tradicional, se distingue por su complejidad técnica y la precisión de su ejecución.

4200 m
excavados en los dos túneles

9 ramales
de 11 ya terminados

Además...

Línea C del metro de Toulouse
Primera perforación de la tuneladora en la estación Fondeyre a finales de septiembre. Próxima etapa: la estación Ponts Jumeaux, con la excavación de 1,4 km de túnel. Al llegar a la estación, la tuneladora se desmontará y se trasladará a la futura estación La Vache-Le Grand Marché, donde excavará un tramo de 2,1 km. A fines de noviembre, la tuneladora Lise-Enjalbert llegó a la futura estación Sept-Deniers.

Autopista ferroviaria de Cherburgo
Inaugurada el 20 de mayo de 2025, la terminal de la autopista ferroviaria de Cherburgo permite que los semirremolques procedentes de Irlanda y el Reino Unido se carguen en vagones al llegar a Cherburgo, para luego ser transportados hasta las cercanías de Bayona. La futura línea transportará unos 25 000 remolques al año.

Bus de alto nivel de servicio (BHNS) B4 Marsella
El nuevo bus de alto nivel de servicio (BHNS), que se inauguró el 30 de agosto, presta servicio a más de 45 000 habitantes a lo largo de un recorrido de 8 kilómetros.



West Link Comienzo de las obras ferroviarias

SUECIA NGE participa en el proyecto West Link (Västlänken) de Gotemburgo, una de las obras de infraestructura más importantes del país. Se trata de una nueva conexión ferroviaria subterránea de 8 km que atravesará Gotemburgo de norte a sur y contará con tres nuevas estaciones. La entrega del túnel se completó durante el verano boreal de 2025 y dio paso a la instalación de los equipos y sistemas ferroviarios. NGE está a cargo de la instalación de las vías de concreto, las catenarias y las redes de alta y baja tensión, así como del despliegue de los sistemas de telecomunicaciones y señalización.

Rail Baltica anticipa el futuro del transporte en Europa

ESTONIA El proyecto ferroviario europeo Rail Baltica, considerado prioritario en el marco de la red transeuropea de transporte, conectará Finlandia, los países bálticos (Estonia, Letonia y Lituania) y Polonia, mediante una línea ferroviaria de 870 km que unirá Tallin con Varsovia. Este proyecto optimizará la conexión entre el noreste de Europa y Europa occidental, descarbonizará la movilidad, facilitará el transporte multimodal de mercancías y descongestionará las infraestructuras viales saturadas. Para 2055, se espera un volumen de entre 4,7 y 7,1 millones de pasajeros anuales. NGE está a cargo del diseño y la construcción del tramo principal de la línea en Estonia.
El proyecto tiene un valor total de 394 millones de euros, y el 40 % corresponde a NGE. El Grupo y sus socios construirán un tramo de 150 km entre Tallin, la capital, la terminal de carga de Pärnu. Las obras abarcan movimiento de tierras, ingeniería civil, colocación de vías con balasto, pantallas acústicas, obras de ingeniería como un viaducto de 24 km, pasos subterráneos e infraestructuras ferroviarias. Rail Baltica representa un hito crucial en el desarrollo de NGE en Europa, al tiempo que constituye un reconocimiento a la experiencia del Grupo en la ejecución de grandes infraestructuras ferroviarias en Europa, como los proyectos Lyon-Turín y Grand Paris Express.

870 km
de vías férreas en total para Rail Baltica

3
países participantes: Estonia, Lituania y Letonia





Línea de alta velocidad en Marruecos

KENITRA-MARRAKECH Se trata del primer contrato ferroviario de NGE en el país.
Las obras se iniciaron con la llegada del equipamiento y la maquinaria pesada ferroviaria. Para garantizar el buen desarrollo de las próximas operaciones, se dispuso de una apisonadora, una niveladora, dos plataformas elevadoras y una excavadora ferroviaria/carretera.
El campamento de obra ya está instalado y en funcionamiento, convirtiéndose en el centro de organización y logística para todos los equipos. Ya comenzó la etapa preparatoria, que incluye el movimiento de tierras, la preparación de la nueva plataforma ferroviaria, el desvío de redes y las operaciones de saneamiento. Al mismo tiempo, se inició el abastecimiento y almacenamiento de materiales.
Las próximas etapas comprenden el inicio de la renovación de vías con balasto y los trabajos en la catenaria, fundamentales para la implementación de la futura infraestructura ferroviaria.



Egipto, línea de alta velocidad: etapa superada con éxito

AIN SOUKHNA Y BORJ AL ARAB En octubre pasado, los equipos instalaron el primer aparato de vía equipado con un corazón de punta móvil. Este tipo de aparato, utilizado especialmente en las líneas de alta velocidad, garantiza la perfecta continuidad del contacto rueda-carril a alta velocidad, garantía de seguridad y comodidad para los viajeros.
Hasta el momento, la red ferroviaria egipcia contaba únicamente con cruces de corazón fijo. En esta primera etapa, la instalación se llevó a cabo íntegramente in situ siguiendo el método ya probado en la línea de alta velocidad Sud-Europe Atlantique de Francia.

EN CIFRAS

330 km
de vía doble

100
aparatos de vía previstos

Además...

Arabia Saudita: transporte ferroviario de carga
NGE concluyó con éxito el proyecto de Hofuf, que abarcó la instalación de 29 km de vías y que ahora permite desviar el tráfico de mercancías fuera del centro de la ciudad. Al mismo tiempo, NGE está ejecutando numerosos proyectos de mantenimiento ferroviario en todo el país, consolidando de forma duradera su presencia y su contribución al desarrollo de la red saudí.

Proteger y preservar los recursos naturales







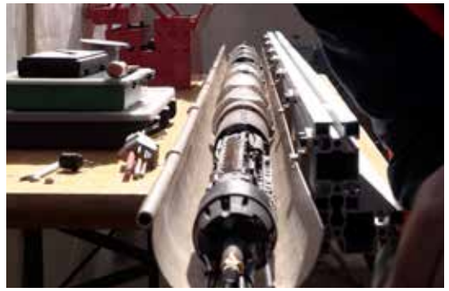


Capítulo 3

Intervenir en cada etapa del ciclo del agua para reducir su consumo, facilitar y garantizar el acceso al recurso, descontaminar suelos, aguas superficiales y medios marinos, restaurar y renaturalizar zonas sensibles, reciclar y valorizar materiales y residuos a través de la red de plataformas Revama®... NGE despliega una gama de soluciones que permiten a los sectores público y privado utilizar mejor los recursos naturales, limitar el impacto de sus actividades sobre la biodiversidad y proteger los entornos naturales. Gracias a su experiencia, el Grupo reúne todas las condiciones para convertirse en un jugador de primer orden en el ciclo del agua y la transición ecológica, a través de la restauración y protección de los ecosistemas terrestres y marinos.

Innovación en el ciclo del agua

NGE desarrolla soluciones innovadoras y reformula algunas prácticas operativas para mejorar el rendimiento y reducir el impacto ambiental. El objetivo: proteger los recursos hídricos.



El CEA y **una primicia mundial**

CEA-LIST Sade, filial de NGE dedicada al ciclo del agua, creó junto con el CEA-List (instituto del CEA especializado en sistemas digitales inteligentes) un robot que permite rehabilitar las redes de agua potable. Bautizada como Tubocontact SD (Tubocontact small diameters), esta innovación ofrece una solución eficaz para rehabilitar tuberías estrechas de fundición destinadas a la distribución de agua potable. Se trata de una opción ecológica, que no requiere excavación de zanjas y resulta económicamente ventajosa para los propietarios. Tubocontact SD es el fruto de cuatro años de colaboración entre Sade Ingénierie y el CEA-List.



ANUNCIO DEL CÍRCULO DE INNOVACIÓN NGE EN EL MARCO DE LA FERIA POLLUTEC EN PRESENCIA DE LAS PRIMERAS STARTUPS REUNIDAS.



Tratamiento de aguas residuales con bambú

BAMBOO FOR LIFE Con plantas depuradoras cada vez más obsoletas y ante la nueva Directiva Europea de Tratamiento de Aguas Residuales, las pequeñas comunas buscan alternativas accesibles y eficientes para enfrentar la problemática del saneamiento. Para responder a esa necesidad, NGE se asoció con Bamboo For Life, una startup pionera que replantea el saneamiento con soluciones naturales a base de bambú. Su solución consiste en aprovechar las cualidades naturales del bambú, como su sistema radicular denso y oxigenado, y utilizarlo para tratar las aguas residuales de forma circular y natural. Esta tecnología evita la producción de lodos de depuración y permite prescindir de fertilizantes y productos fitosanitarios.

Modelización de redes con total seguridad

CERCLE INNOVATION NGE creó "Cercle Innovation" (Círculo de Innovación), una iniciativa para impulsar a las startups y promover soluciones de transición ecológica en el sector de la construcción. Su misión consiste en convertir los prototipos en proyectos concretos sobre el terreno. Entre las startups, se encuentra Rezoprocess (Geolead), empresa especializada en modelización por fotogrametría, que consiste en procesar indiscriminadamente todo tipo de imágenes (terrestres, aéreas o subterráneas), a partir de toda clase de sensores (teléfonos inteligentes, tabletas, GoPro o cámaras 360). Esto es posible gracias a la automatización de los procesos y al uso de la Inteligencia Artificial (IA). Esta técnica permite efectuar mediciones más precisas, rápidas y exhaustivas de redes nuevas y existentes.



Ingeniería ecológica
Restauración de un humedal

BOUCLES DE LA SEINE NORMANDE NGE participó junto a Caux Seine Agglo en la restauración de un humedal ubicado en Caudebecquet Rives-en-Seine, dentro del Parque Natural Regional de Boucles de la Seine Normande. Este espacio, que resultó deteriorado por numerosas intervenciones humanas, forma parte de una operación de renaturalización cuya finalidad es restablecer su función de amortiguador en caso de crecidas, así como garantizar la continuidad ecológica e hidrológica y proteger los ecosistemas acuáticos y de humedales.

Lanzamiento de AquaEnergia
Un nuevo pacto por el agua

NUEVO MODELO AquaEnergia es algo más que una oferta: es un operador integrado, innovador y de impacto. Esta solución combina las diferentes áreas de especialización, concilia intereses públicos y privados y coordina el rendimiento hídrico y energético para beneficio de las comunidades. Con AquaEnergia, Sade, filial de NGE, se orienta hacia un modelo de servicios con una propuesta de valor centrada en el rendimiento. Este modelo se basa en un nuevo marco contractual: el Contrato Global de Rendimiento del Agua. Este contrato se basa en objetivos plurianuales compartidos que pueden medirse a lo largo de todo el ciclo del agua. A partir de un enfoque estrictamente técnico y financiero, la gestión del agua se convierte en un proyecto local centrado en el rendimiento mensurable, la salud pública y la resiliencia frente al cambio climático. Este modelo abarca todo el ciclo del agua: el agua potable, las aguas residuales y el agua como fuente de energía.

AquaEnergia

Además...

En Nantes (Departamento del Loira Atlántico), Travaux Maritimes et Fluviaux, filial de NGE, entregó una de las obras fluviales más importantes de Francia: el reequilibrio del lecho del Loira entre Les Ponts-de-Cé y Nantes. El objetivo consistía en restaurar el curso natural del río, alterado por dos siglos de intervenciones humanas. Los trabajos consistieron en la construcción de una escollera sumergida de enrocamiento y sus obras complementarias.

En Marsella (Departamento de Bocas del Ródano), durante el primer trimestre de 2025, entró en funcionamiento el megadepósito de retención de aguas pluviales de 10 500 m³ del barrio de Geze, con el que se evitó la saturación de las redes.

En Roissy-en-France (Departamento de Valle del Oise), la obra de Canamarne, iniciada en 2023, consiste en la construcción de una canalización subterránea para evacuar las aguas pluviales del aeropuerto de Roissy hacia el río Marne. Se inauguró a principios de 2026.

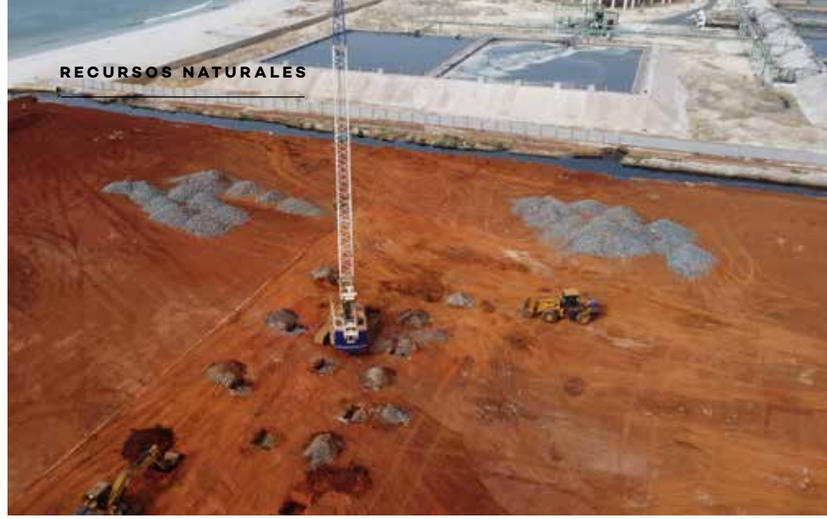
En Barentin (Departamento de Sena Marítimo), NGE restaura la acequia Badin para preservar los hábitats acuáticos y fortalecer la biodiversidad local mediante la limpieza del sitio, la naturalización de riberas, la creación de un cauce de estiaje y la restauración de hábitats naturales.

Adquisición de Élément Terre: NGE suma a su cartera a Élément Terre, empresa especializada en la descontaminación de sitios contaminados y terrenos baldíos, que complementa la experiencia en descontaminación de la filial Bérengier Dépollution. Élément Terre ofrece soluciones integrales basadas en la economía circular que abarcan desde el diseño hasta la ejecución de proyectos para la gestión de espacios contaminados.



Tratamiento del agua
Primera planta de tratamiento de aguas residuales en la isla de Santo Antão

CABO VERDE Este archipiélago ubicado a 570 km de la costa de Senegal enfrenta importantes desafíos en materia de saneamiento de aguas residuales. Tal es el caso de la isla de Santo Antao, que soporta una gran presión sobre sus recursos de agua dulce, que se han visto debilitados por la sobreexplotación y la infiltración de agua salada en los acuíferos. NGE está construyendo la primera planta de tratamiento de aguas residuales de la isla, destinada a detener el vertido de aguas sin tratar al medio ambiente y promover su recuperación. Tendrá una capacidad de 400 m³ al día y contará con dos estaciones de bombeo y una red de alcantarillado de 20 km.



Calidad del agua
Restauración y descontaminación de la bahía de Hann

SENEGAL La Oficina Nacional de Saneamiento de Senegal designó a Sade, filial de NGE especializada en el ciclo del agua, para ejecutar la fase final del programa de descontaminación de la bahía de Hann, tras adjudicarle el primer lote del proyecto. La operación cuenta con el financiamiento de la Agencia Francesa de Desarrollo y el Banco de Desarrollo de China y consiste en restaurar la calidad de las aguas marinas afectadas por las actividades industriales. El 60 % de las industrias manufactureras del país se encuentran en la bahía y el auge de la urbanización dejó muchas sin un sistema de tratamiento de aguas residuales. Las consecuencias ambientales y sanitarias de esta contaminación afectan a más de 500 000 personas y deterioran una bahía que, en el pasado, se consideraba una de las más bellas del mundo.

EN CIFRAS

23 km
de canalización de aguas residuales

8 km
de colectores de aguas pluviales

1000
bocas de inspección

6 estaciones de bombeo e impulsión

Infraestructura para el agua potable
Un importante contrato para el suministro de agua potable



MOLDAVIA Con la renovación de los sistemas de agua en Moldavia, las ciudades de Chișinău (la capital), Străseni y Călărași tendrán garantizado el acceso al agua potable. Sade, filial del ciclo del agua de NGE, está construyendo una tubería de 54 km que conecta Chișinău con Străseni y Călărași para transportar el agua extraída del río Dniéster y abastecer del vital elemento a más de 30 000 habitantes. El contrato incluye la instalación de una nueva estación de bombeo en Călărași, equipada con un sistema de gestión y control remoto. Sade, filial de NGE, está presente desde hace 10 años en Moldavia, donde realizó importantes proyectos de infraestructura relacionados con el ciclo del agua. Este proyecto le permite consolidar su posición líder en este país.

Adaptación al cambio climático









Capítulo 4

Los cambios climáticos obligan a los poderes públicos, las autoridades locales y las empresas a emprender obras de infraestructura a fin de mitigar sus efectos y proteger a la población, las infraestructuras y la actividad económica. NGE goza de una posición privilegiada, gracias a sus divisiones multiservicios, sus recursos técnicos y su arraigo local, que le permiten acompañar a las ciudades y las comunidades. Cuando un fenómeno climático excepcional debilita o destruye infraestructuras, NGE pone inmediatamente en marcha sus recursos humanos y materiales para resguardar las obras y ponerlas nuevamente en condiciones.



CARENTAN



LA REUNIÓN

Obras de urgencia
NGE siempre listo

Pocos lugares están exentos de sufrir desprendimientos, deslizamientos de tierra, retroceso de la línea costera o inundaciones. Gracias a su reconocida experiencia en obras de emergencia, su proximidad local, agilidad organizativa y excelencia técnica, NGE refuerza la seguridad, reconstruye y restablece el acceso a las redes de carreteras, ferrocarriles y en distintos tipos de infraestructuras.

CARENTAN (Departamento de la Mancha) En enero de 2026, NGE intervino junto a SNCF Réseau en Normandía para retirar los vagones de un tren de carga y reparar la vía tras un descarrilamiento. En casos como este, la grúa Kirow de TSO (la única de Francia propiedad de un operador privado) y la de SNCF Réseau trabajaron en conjunto para lograr una rápida reapertura de la línea.

ISLA DE LA REUNIÓN Los equipos de NGE actuaron de forma preventiva en febrero de 2025 para preparar los barrancos y otros cursos de agua del oeste de la isla ante la llegada del ciclón Garance. Una vez pasado el ciclón, la maquinaria se desplazó rápidamente para reabrir la Ruta del Litoral, eje estratégico de la isla.

CAVALIÈRE (Departamento de Var) El 20 de mayo de 2025, el municipio sufrió una acumulación excepcional de agua (255 mm). NGE restableció los cauces de los arroyos que habían quedado obstruidos por las crecidas y reconstruyó los caminos de acceso.

TONNEINS (Departamento de Lot-et-Garonne) En mayo de 2025, las fuertes lluvias arrasaron 200 metros de vías, interrumpiendo el tráfico en la línea Burdeos-Toulouse. En 24 horas, los equipos de NGE se pusieron manos a la obra. Los equipos trabajaron en turnos día y noche durante siete días para hacer posible la reapertura parcial de la línea en un tiempo récord.



RN90

RN90 (Departamento de Saboya) Gracias a la intervención de NGE, que actuó en un tiempo récord, fue posible reabrir la única vía de acceso a las estaciones de esquí de la Tarentaise, bloqueada por un importante deslizamiento de rocas el 1 de febrero de 2025, pocos días antes del inicio de las vacaciones de invierno.

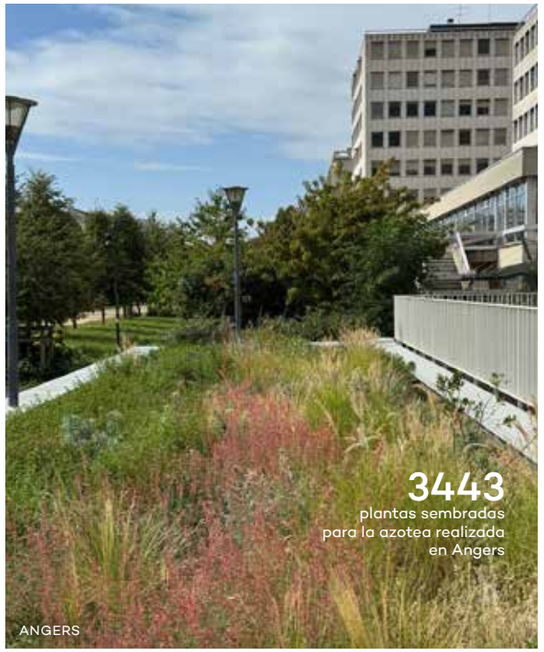
NGE Paysages
Un crecimiento incesante

Desde su creación en 2022, NGE Paysages continúa su proceso de expansión y, a fines de 2025, ya contaba con 10 entidades y 280 empleados. Su experiencia en paisajismo y mantenimiento enriquece aún más la oferta de las regiones multiservicios. Las regiones de NGE ofrecen soluciones integrales a las entidades contratantes, tan sensibles hoy en día a los retos del cambio climático. Gracias a su experiencia en la vegetalización de espacios públicos, edificios y tejados, NGE Paysages es capaz de reducir las islas de calor en los espacios urbanos y de mejorar el aislamiento acústico de los edificios.

ANGERS (Departamento de Maine y Loira) NGE construyó una azotea en el edificio de Union Immobilière des Organismes de Sécurité Sociale de la Circonscription. Además, el Grupo creó un vivero de biodiversidad en pleno centro de la ciudad. El contrato incluye el mantenimiento y el cuidado de las plantas por un período de dos años.

SAINS-EN-GOHELLE
(Departamento de Paso de Calais) NGE asumió la restauración de unas 150 viviendas de tipo "coron", declaradas Patrimonio Mundial de la UNESCO. Los equipos de paisajismo son los encargados de los trabajos exteriores. Esta obra es un ejemplo de transformación patrimonial y paisajística.

ST-HERBLAIN Departamento de Loira Atlántico) NGE interviene en la remodelación del parque Ar Mor-Zénith, un proyecto de gran envergadura que incluye la creación de espacios de esparcimiento, así como trabajos de renaturalización y acondicionamientos sostenibles. La biodiversidad del lugar se verá enriquecida mediante la plantación de especies locales, la restauración de un estanque y la reducción de las islas de calor.





Además...

Saint-Égrève en Isère, (Departamento de Alto Rin) NGE se encarga de la seguridad del complejo industrial del fabricante de semiconductores Teledyne EV2. Para ello, instaló un sistema completo de protección con pantallas de contención para contener la caída de rocas.



Granville
Protección del puerto recreativo

MANCHA Los equipos trabajarán hasta mayo de 2026 para reparar la estructura del dique principal del puerto de Granville, debilitado por la erosión. El dique fue diseñado para proteger el puerto deportivo y las 1000 embarcaciones que puede albergar. Una vez reparado, resistirá mejor el paso del tiempo y los fenómenos meteorológicos.



Presa de La Chapelette
Una obra de gran complejidad técnica

ALTA LOIRA La presa de La Chapelette, una estructura de 88 metros de largo y 16 metros de alto, se encuentra junto al río Lignon du Velay. NGE participó en la rehabilitación y mejora de la estabilidad de la obra, tras ser seleccionada por EDF por su experiencia en trabajos especializados en emplazamientos sensibles. La gestión hidráulica y la mejora de la capacidad de evacuación de crecidas supusieron un importante reto en esta obra técnicamente compleja.



1857
Fecha de la creación de la fábrica Vicat

Emplazamiento industrial: fábrica Vicat
Desmantelamiento y economía circular

SABOYA NGE cumple un papel clave en las reformas sostenibles del histórico complejo industrial de Vicat en La Reveriaz, cerca de Chambéry. Su intervención es una combinación de desmantelamiento responsable, rehabilitación ecológica y economía circular. El Grupo está a cargo del desmantelamiento de hornos, silos, una chimenea y pisos, así como de su reutilización. Además, recupera materiales como los residuos inertes y desartificializa los suelos. Esta operación forma parte de la iniciativa de Vicat para renovar y acondicionar sus canteras en los alrededores de Chambéry, con el fin de reducir su impacto ambiental y gestionar los recursos de manera sostenible.



Compromiso con la transición energética







Capítulo 5

La energía cobra cada vez más importancia estratégica, ya que es un asunto de soberanía nacional, de competitividad económica y de lucha contra el calentamiento global.
La Unión Europea es consciente de la necesidad de cambiar el rumbo. NGE está plenamente comprometida con la Estrategia Nacional de Bajas Emisiones de Carbono de Francia y acompaña a las autoridades locales, así como a diversos actores del sector público y privado (autoridades locales, industriales y empresas de energía, entre otros) para que la descarbonización sea un éxito.

La energía nuclear: eje de la transición energética

PROTAGONISTA HISTÓRICO
Al igual que las energías renovables, la energía nuclear francesa ocupa un lugar central en la estrategia energética nacional, como lo demuestran el ambicioso plan de reactivación incluido en la Programación Plurianual de la Energía (PPE) y la convocatoria para proyectos del plan de inversión "France 2030" de 1000 millones de euros, destinada a apoyar el desarrollo de los reactores modulares pequeños (SMR) y de reactores nucleares innovadores.

El objetivo consiste en posicionar a Francia como un gran productor de electricidad descarbonizada. Esta estrategia nacional contempla la construcción de seis nuevos reactores EPR2 entre ahora y 2050, e incluye análisis para la instalación de ocho reactores adicionales, que permitan satisfacer la creciente demanda de electricidad respetando al mismo tiempo los objetivos de neutralidad de carbono fijados para 2050. Según la hipótesis de RTE, para 2050, la energía nuclear podría representar entre el 26 % y el 50 % del mix energético.

Hace varios años que NGÉ está presente en prácticamente todo el parque nuclear de EDF, ya sea en el marco de actividades de mantenimiento de ingeniería civil y redes gravitacionales, como en los grandes programas de confinamientos líquidos, los refuerzos finales o las obras posteriores a Fukushima. Esta presencia continua se extiende también a las instalaciones de CEA y ORANO.

Con respecto a la nueva energía nuclear, NGE y su filial Sade participarán en la construcción de las tres próximas parejas de reactores EPR2 en Penly (Sena Martítimo), Gravelines (Norte) y Le Bugey (Ain).
El Grupo estará a cargo de la construcción de las tuberías de enfriamiento de los turboalternadores (CRF) y del circuito de agua bruta de reserva (SEC). El contrato contempla los análisis, la fabricación, el transporte, la instalación y las pruebas in situ de las tuberías de PRV y PEHD necesarias para estos proyectos de gran envergadura.





3
NGE ya participa en las obras de tres emplazamientos incluidos en el programa EPR2



Talasotermia:
el mar como fuente de energía

CANNES LÉRINS La central de talasotermia tiene la particularidad de calefaccionar y climatizar los edificios de la zona de la Croisette. NGE, responsable de la construcción de las infraestructuras de esta central, se encargará de las obras de cimentación, movimiento de tierras, microtunelización e ingeniería civil. Esta infraestructura, totalmente subterránea, producirá 32 GWh de calor y 24 GWh de frío aprovechando las calorías y las frigorias del mar Mediterráneo para satisfacer las necesidades energéticas de los edificios circundantes durante todo el año. Se trata de una solución que presenta tres ventajas, ya que reduce significativamente las emisiones de CO_2, es silenciosa y no tiene impacto visual.

Industrialización y descarbonización
NGE, partícipe del debate público



FOS ÉTANG-DE-BERRE NGE, constructora de infraestructuras esenciales para la producción de energía con bajas emisiones de carbono, participa en el debate público en calidad de empresa socialmente responsable. Con motivo del debate impulsado por la Comisión Nacional del Debate Público (CNDP) y al ser uno de los principales actores económicos de la región de Provenza, NGE expresó su postura respecto de la construcción de una línea aérea de muy alta tensión mediante un documento presentado ante la CNDP. En opinión de NGE, esta infraestructura es esencial para descarbonizar las industrias de la cuenca de Fos-Etang-de-Berre, atraer nuevas industrias y convertirla en un escaparate francés de la descarbonización industrial a gran escala. Tal y como ocurrió en Dunkerque, la descarbonización del emplazamiento de Fos-Etang-de-Berre conlleva tres retos: desviar el agua vertida por la central hidroeléctrica de Chamas, satisfacer las importantes necesidades de energía descarbonizada y construir las infraestructuras viales necesarias para albergar a los nuevos operadores y trabajadores.



Valorización de desechos
Procesar los desechos y generar electricidad

TOULOUSE El consorcio conformado por NGE y Eiffage se adjudicó un contrato de 132 millones de euros otorgado por Suez para llevar a cabo las obras de ingeniería civil de dos plantas de valorización energética de residuos en el territorio de Toulouse y en el norte del departamento de la Alta Garona. El contrato abarca dos partes: la modernización de la unidad existente de valorización energética de Bessieres y la construcción de una nueva unidad en Toulouse, capaz de procesar 240 000 toneladas de desechos al año. Las capacidad combinada de estas dos infraestructuras será de más de 220 GWh de electricidad y 360 GWh de calor al año, lo que contribuirá a la valorización de los residuos domésticos residuales de más de un millón de habitantes de la región.



70 %
menos emisiones de CO_2 gracias a un aglutinante ecológico

Tratamiento de suelo
Un nuevo aglutinante ecológico de bajas emisiones de carbono

INNOVACIÓN El departamento de I+D de NGE desarrolló junto con Bioxegy una alternativa ecológica a la cal viva, llamada BioCiter, para el tratamiento y la estabilización de suelos con excelentes resultados. Inspirado en el funcionamiento natural de la saliva de las termitas, BioCiter es una alternativa a las prácticas tradicionales de movimiento de tierras. Esta innovación reduce las emisiones de CO_2 hasta en un 70 % y mejora las condiciones de trabajo de los operarios durante la obra. La prueba se llevó a cabo con éxito el 2 de octubre de 2025 en las instalaciones de la dirección regional del Gran Este.

Bioenergía
Conexión de una central

GUYANA Por medio de un doble enlace subterráneo, Sade conectará la futura central de bioenergía que actualmente construye EDF a la red eléctrica existente en Cayena. La central funcionará con biomasa líquida certificada como sostenible (aceite de colza) y producirá electricidad renovable y, gracias a su capacidad de producción modulable, podrá adaptarse al consumo de la población de Cayena en tiempo real. Su puesta en marcha está prevista para fines de 2026.





Energía renovable
La logística del futuro parque eólico offshore

ISLA DE YEU El futuro parque eólico marino ubicado frente a la costa de la isla contará con 61 aerogeneradores que generarán una potencia total de 488 MW, suficiente para cubrir el consumo eléctrico anual de 800 000 personas. NGE se encargará de reforzar las infraestructuras portuarias de la isla para respaldar la logística de la obra. Así, el puerto podrá recibir los equipos pesados y voluminosos necesarios para la fabricación, el transporte y la instalación de los aerogeneradores en el mar. Ya se efectuaron más de 3000 perforaciones destinadas a garantizar la estabilidad del suelo, indispensable para las cimentaciones y el acondicionamiento de las obras portuarias, así como para la seguridad y la confiabilidad de las operaciones marítimas.

Además...

Bourget-du-Lac Departamento de Saboya) NGE construyó una red de calefacción de 3,2 km a partir de una central térmica de leña, a la que se le añadió una caldera de gas y una central térmica de respaldo. La red se alimenta en parte de la molinería local dedicada a la clasificación de cereales para la fabricación de harina.



Desarrollo regional







Capítulo 6

En la actualidad, muchas ciudades están reconsiderando la configuración, la gestión y las características de sus espacios públicos. Con ello pretenden revitalizar sus centros y mejorar el bienestar de sus habitantes, actuando sobre la contaminación acústica, la contaminación del suelo, el agua y el aire, el confort térmico y la seguridad. El Grupo está presente en todos los niveles de la estructura urbana, tanto en los edificios como en los barrios y en el contexto regional. En este último ámbito, NGE diseña, construye y moderniza infraestructuras como las redes de agua, telecomunicaciones y electricidad, así como carreteras, autopistas, puertos y aeropuertos. La oferta multiservicios del Grupo es su mejor aliado para apoyar los proyectos de desarrollo regional mediante infraestructuras clave que mejoran el hábitat y dinamizan la actividad económica.

Renovación urbana
Vivir mejor en la ciudad









VERNON l(Departamento de Eure) NGE participó en el programa de remodelación “Coeur de Ville” de Vernon. El objetivo de este programa de renovación es ofrecer una mejor calidad de vida al descongestionar el centro de Vernon y mejorar su entorno. Esta iniciativa centrada en la movilidad sostenible y vegetalización se articula en torno a cuatro ejes: la remodelación de los espacios públicos para mejorar la accesibilidad y la habitabilidad, la puesta en valor del patrimonio arquitectónico y paisajístico, la integración de soluciones sostenibles para la movilidad y la creación de espacios compartidos que fomenten los usos mixtos y la inclusión.

NGE trabaja en esta obra desde 2020 y ya ha renovado las vías públicas, las redes de agua, electricidad y telecomunicaciones. Para mejorar la fluidez del tráfico, sus equipos crearon y reacondicionaron zonas peatonales, al tiempo que instalaron sistemas inteligentes para la gestión del tráfico y el estacionamiento que incluyen sensores a nivel del suelo, paneles de señalización, bolardos retráctiles y un sistema de análisis de video. NGE también acondicionó espacios paisajísticos y plantó árboles para aumentar la vegetación y combatir las islas de calor.

Además, puso en marcha su solución digital Pulsio, un asistente digital para gestionar el equipamiento urbano de municipios pequeños y medianos, con la idea de simplificar la búsqueda de estacionamiento y mejorar la fluidez del tráfico. Esta ambiciosa renovación urbana resultó galardonada en los Victoires de l’Investissement Local 2025, otorgados por la Federación Nacional de Obras Públicas. La ciudad de Vernon y NGE fueron distinguidos en la categoría “Acondicionamiento urbano”.

Evaluación socioeconómica de las obras realizadas en Vernon

El análisis de las propuestas presentadas corrió a cargo de la consultora independiente Citizing, especializada en evaluaciones socioeconómicas. Una evaluación socioeconómica busca medir el valor de un proyecto para la comunidad. Básicamente, consiste en analizar todos los costos y beneficios de todas las partes interesadas (usuarios, vecinos, medio ambiente...), y cuantificar y monetizar esos costos y beneficios para calcular el retorno de la inversión.



Edificación
Lanzamiento de la división madera

DESCARBONIZACIÓN Nara consolidar su estrategia de transición hacia métodos de construcción descarbonizados, NGE creó Cedra (Constructores Comprometidos de Manera Sostenible y Responsable con el Futuro, por sus siglas en francés), una filial dedicada a todos los oficios relacionados con la madera. Esta entidad reúne bajo una misma bandera la experiencia de NGE Bâtiment en ingeniería de la madera, carpintería, armaduras, construcción en madera y prefabricación fuera de obra, lo que le permitirá ofrecer una propuesta integral orientada a las soluciones constructivas bajas en carbono, innovadoras y sostenibles. Estas especialidades son aplicables a una amplia variedad de proyectos. Si bien ofrece una oferta integral, Cedra también puede trabajar de forma independiente en tareas específicas, en función de las necesidades de cada proyecto.
La adquisición en abril de 2025 del grupo Morlot, que se dedica especialmente a la construcción en madera y al revestimiento de edificios (techos y fachadas), consolida la posición de NGE Bâtiment en el mercado de los métodos de construcción con bajas emisiones de carbono.



Espacio de vida sostenible
Un nuevo barrio híbrido frente a las puertas del Futuroscope

CHASSENEUIL-DU-POITOU (Departamento de Viena) A través de su filial NGE Immobilier, NGE participa en el desarrollo de un nuevo barrio híbrido frente a las puertas del Futuroscope. El proyecto consiste en transformar un barrio dedicado a oficios en un centro de vida sostenible y mixto, para reforzar el atractivo del parque tecnológico Futuroscope.
El proyecto incluye viviendas para estudiantes y jóvenes trabajadores, oficinas de alta eficiencia energética, comercios, alojamientos hoteleros y una escuela dedicada a las profesiones digitales. Su diseño sigue los principios de la sostenibilidad, como la renaturalización, la movilidad sostenible y la gestión responsable del agua.
Este nuevo barrio mixto de 7,2 hectáreas se construirá por etapas. La primera, que abarca una superficie de 25 000 m², se entregará en 2028.



Sitio histórico
Un museo con cara nueva

VANNES Departamento de Morbihan) NGE Bâtiment, filial de NGE, está llevando a cabo la renovación de un edificio patrimonial y la construcción de una ampliación del Hôtel Lagorce, un excepcional sitio histórico construido sobre las ruinas del antiguo Château de l'Hermine, en el corazón de Vannes. Este edificio será la futura sede del Museo de Bellas Artes, cuya inauguración está prevista para 2028.
Para NGE Bâtiment, el reto es triple:
- Garantizar la restauración del lugar, sin interrumpir el tráfico de una calle muy transitada en pleno centro de la ciudad que conduce al puerto de Vannes.
- Construir la ampliación con una grúa que pasará por encima del Hôtel Largorce.
- Preservar los vestigios del antiguo castillo medieval de l'Hermine, que se encuentran bajo la futura ampliación, mediante la ejecución de cimientos especiales realizados por NGE Fondations para garantizar que el futuro edificio los mantenga intactos.



Solución digital
Lucha contra el vertido ilegal

LIBOURNE (Departamento de la Gironda) NGE dotó a la ciudad de una solución digital incorporada a su asistente digital Pulsio que permite detectar automáticamente y en tiempo real los vertidos ilegales gracias a cinco cámaras de videovigilancia equipadas con análisis de vídeo impulsado por inteligencia artificial. Cuando el asistente detecta un vertido ilegal, una alerta se envía simultáneamente al Centro de Vigilancia Urbana y a la plataforma Pulsio, para que se pueda intervenir rápidamente.
Esta solución también se utiliza para contar los espacios disponibles en los estacionamientos.
Con este proyecto, NGE da muestra de su capacidad para combinar seguridad, datos y gestión inteligente en las ciudades conectadas.



Actividad portuaria
Ampliación de un puerto marítimo

PORT-LA-NOUVELLE (Departamento del Aude)
En el marco de su política de desarrollo de las actividades portuarias, la Región de Occitania puso en marcha un proyecto de ampliación del puerto de Port-la-Nouvelle con miras a reforzar la infraestructura portuaria y mejorar su atractivo para los operadores económicos.
NGE desplegará sus competencias en cimentación, ingeniería civil, movimiento de tierras y obras marítimas y fluviales en las obras del muelle mercantil.



Calles de rodaje
Renovación sin desechos

AEROPUERTO DE PARIS CHARLES DE GAULLE (Departamento de Valle del Oise) Agilis, filial de NGE, combinó su experiencia técnica y su compromiso ambiental con la reutilización de materiales en la renovación de las calles Charlie y Novembre.
Las vías se ampliaron a 24,20 m para cumplir con los estándares operativos actuales y mejorar la circulación de las aeronaves. Con la instalación de una central de concreto en el sitio, Agilis aplicó un enfoque de economía circular. Así, los materiales de demolición se reciclaron en el lugar para producir el concreto necesario para la obra, sin necesidad de extraer áridos nuevos ni enviarlos a vertederos. Este proceso corto permitió reducir los flujos logísticos, los viajes con carga vacía y las emisiones de CO_2.

Monumento histórico
Impermeabilización del puente Alexandre III

PARÍS (Isla de Francia) NGE lidera las obras de renovación de la impermeabilización del puente de Alejandro III, monumento histórico muy transitado por automovilistas, peatones y ciclistas. Las obras están destinadas a preservar de forma sostenible su estructura metálica y garantizar la seguridad de sus miles de usuarios diarios, sin comprometer la integridad patrimonial del puente.
Iniciadas en marzo de 2025, las obras consisten en renovar por completo la impermeabilización de la superestructura del puente, que cuenta con 40 metros de ancho y 160 metros de largo, a fin de evitar las filtraciones de agua. Una de las limitaciones de la obra consiste en mantener en todo momento el tráfico de sus cuatro carriles, así como las sendas peatonales y para bicicletas, gracias a una planificación minuciosa de las etapas y a la aplicación de desvíos adecuados.



Además...

Pantin (Departamento de Sena-Saint Denis) En el marco del proyecto deportivo y social del Departamento de Sena-Saint Denis, NGE está construyendo el complejo "Montbrand 2023 – Centro de Innovación del Rugby", con la intención de fomentar la práctica del rugby y crear un espacio de vida mixto que represente una oferta inmobiliaria para la ciudad. Las primeras viviendas se inauguraron durante el primer trimestre de 2026.

GIRONDA, En el marco del proyecto Gironde Haut Mega, que conecta 65 municipios, NGE completó la instalación de todas las conexiones para el despliegue de banda ancha de muy alta velocidad en las zonas de Médoc y Blayais. .



140 000
vehículos al día

Movilidad
Optimizar y mejorar la seguridad de una autopista

MARRUECOS NGE modernizó una autopista muy transitada al norte de Casablanca, por la que circulan 140 000 vehículos al día. Ubicadas entre el cruce de Mohammedia Ouest y la bifurcación de Ain Harrouda, estas obras duplican la capacidad de la autopista, pasando de 2 x 4 a 2 x 8 carriles. El proyecto requirió la movilización de más de 300 trabajadores y 50 máquinas durante 10 meses para construir 6 puentes y viaductos, 4 estructuras de soporte, el primer paso subterráneo de autopista del país, la calzada y los equipamientos de seguridad. La modernización de esta infraestructura contribuye a aumentar el confort, la seguridad y la fluidez del tráfico.

Preservación del patrimonio
Transformación del sitio patrimonial de la Isla Saint-Louis

SENEGAL: Seleccionada por la Agencia Nacional para la Promoción de las Inversiones y las Grandes Obras, NGE lidera la transformación de la Isla Saint-Louis, sitio declarado Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO. Esta remodelación abarca tres espacios: la plaza Baya, la avenida Jean Mermoz y el pueblo de artesanos. En concreto, incluye la renovación de la explanada de la plaza Baya con hormigón desactivado, un nuevo sistema de iluminación, un cine al aire libre y mobiliario urbano. En el pueblo de artesanos, NGE está construyendo una sala de espectáculos, un restaurante y talleres. Las obras de la avenida Jean Mermoz consistirán en la creación de sendas peatonales y un mirador con vista al río Senegal.



Financiamiento de grandes infraestructuras









Capítulo 7

Ya sea que se trate de autopistas, fibra óptica, redes de calefacción urbana o líneas ferroviarias, el modelo de la concesión es clave para el financiamiento de infraestructuras indispensables para la vida cotidiana y la actividad económica. En el caso de NGE, empresa con una sólida trayectoria en este ámbito tanto en Francia como a nivel internacional, se trata de una oportunidad para darles vida a grandes proyectos esenciales para el desarrollo regional. El financiamiento, la construcción y la operación de infraestructuras son motores de crecimiento que le permiten al Grupo combinar todas sus líneas de negocio al servicio de proyectos útiles y de interés público.

Línea ferroviaria Nancy-Contrexéville
Comienzan las obras

GRAN ESTE La reactivación de la línea ferroviaria Nancy-Contrexéville, que conectará el oeste de los Vosgos y el sur de Meurthe-et-Moselle, está prevista para fines de 2027. Esta línea pionera por su modo de gestión y su transferencia al dominio público ferroviario de la Región Gran Este permitirá transportar en la misma red tanto pasajeros como carga. Nova 14, la empresa encargada de la concesión durante 22 años, tiene como socios a NGE Concessions (50 %), Transdev (20 %) y la Banque des Territoires (30 %). Un total de 30 viajes de ida y vuelta conectarán diariamente las 12 estaciones distribuidas a lo largo de 75 km de vías renovadas, con un tiempo de viaje de 1 h 10 min entre Nancy y Contrexéville. En Mirecourt (Departamento de los Vosgos) se construirá una nueva instalación de mantenimiento y estacionamiento exclusiva para esta línea.

La Región Gran Este le adjudicó a Nova 14 un contrato único para la gestión de la infraestructura y la circulación de los trenes. Se trata de una primicia a nivel nacional. Este modelo inédito podría servir de inspiración a otras regiones que deseen recuperar las líneas ferroviarias regionales y probar nuevas formas de asociación público-privada. Con la elección de un operador único, la Región Gran Este recupera así el control de su destino ferroviario y demuestra que sí se puede reactivar y modernizar una infraestructura combinando servicio público y eficiencia económica.

En 2025, Nova 14 se encargó de los trámites administrativos y ambientales ante los organismos públicos pertinentes. Con la publicación de todas las resoluciones de autorización en diciembre de 2025, a fines de año se iniciaron los trabajos de desmantelamiento de las vías, la instalación de las obras y los movimientos de tierra. Las reuniones informativas celebradas con los agentes locales del empleo permitieron seleccionar a candidatos en proceso de inserción laboral que se incorporarán a los equipos de la obra. Gracias a este proyecto, NGE y sus filiales ejecutan una obra ferroviaria regional de gran envergadura y amplían su actividad a las concesiones ferroviarias, al convertirse en gestores de la infraestructura de la línea.



EN CIFRAS

150 M€
en obras

22 años
de concesión

300
personas participaron en las obras

12 estaciones

75 km
de vías recuperadas





Autopista A69
Entrega prevista para el último trimestre de 2026

CASTRES-TOULOUSE La autopista A69, de 53 km de longitud, conecta la circunvalación de Castres con la autopista A680 para cubrir una amplia zona del área metropolitana de Toulouse. Su trazado abarca 20 municipios. El concesionario Atosca, en el que NGE tiene una participación del 25 %, es el responsable de esta infraestructura.
El Tribunal Administrativo de Apelación de Toulouse reconoció el 30 de diciembre de 2025 que la autopista A69 es una obra de interés público mayor, ya que permitirá conectar mejor la cuenca de Castres-Mazamet con la metrópolis de Toulouse.
Para fines de 2025, ya se había excavado casi la totalidad del terreno y se habían construido las obras de ingeniería.
La colocación del asfalto comenzó a finales de 2025, tras la instalación de dos plantas de producción, una en Villeneuve-les-Lavaur y otra en Puylaurens. La entrega de la autopista A69 está prevista para el cuarto trimestre de 2026 y será una de las primeras autopistas de Francia en utilizar el paso de flujo libre, un sistema de peaje de nueva generación que permite pasar por los peajes sin barreras y a velocidad constante.



55 años
duración de la concesión

78%
avance de la autopista a fines de diciembre de 2025

Ambition France Transports
Asumir el reto de la renovación y la adecuación de las infraestructuras

DOCUMENTO DE POSICIÓN
Con motivo del análisis iniciado por el Ministerio de Transportes para replantear la financiación de las infraestructuras y la movilidad de cara al 2040, NGE expuso su postura.
El Grupo apuesta por renovar el modelo de concesiones para complementar la inversión pública, garantizar la sostenibilidad de las infraestructuras y poner en marcha nuevas conexiones ferroviarias dedicadas al transporte cotidiano.
NGE promueve un modelo de concesión más ágil con concesiones de autopistas de tamaño intermedio (1000 km), con una gobernanza híbrida de los proyectos que asocie al Estado, a las autoridades locales y a los inversionistas privados en ámbitos más reducidos y mejor adaptados a las realidades locales.
Su propuesta se diferencia por destinar el excedente de ingresos de los peajes de autopistas al sector ferroviario.



5600 M€
es el valor de la cartera de activos gestionados por NGE Concessions



Red de calefacción urbana
Primera RCU en la que NGE participa de toda la cadena de valor

DINAN El proyecto de la red de calefacción urbana de Dinan aprovechará el calor procedente de la Planta de Valorización Energética de Taden para calefaccionar instalaciones públicas, viviendas y empresas pertenecientes a tres municipios. Su mix energético se compondrá en un 91,5 % de energías renovables y de recuperación, lo que supondrá una reducción de 120 000 toneladas de CO_2 al cabo de 25 años. Este proyecto valuado en 22 millones de euros se financia mediante un préstamo bancario, una subvención de la ADEME en el marco de su Fondo de Calor, un mecanismo de financiamiento participativo ciudadano y el consorcio concesionario Din'ergie.
Este último está constituido por NGE (accionista mayoritario), IGEO y BreizhÉnergie. Los tres socios son responsables del diseño, la construcción, la comercialización y la operación de esta red de 15 km de longitud.
Este proyecto es la primera red de calefacción urbana financiada por NGE en la que el Grupo actúa como operador.

91,5 %
porcentaje de energía renovable que usa la RCU

22 M€
Monto para el financiamiento de la RCU

Análisis de la huella socioeconómica

En 2025, la consultora UTOPIES llevó a cabo por segundo año consecutivo el análisis de la huella socioeconómica de NGE en Francia a partir de datos de 2024, de acuerdo con la metodología LOCAL FOOTPRINT®. Este estudio tiene como objetivo comprender más ampliamente la contribución del Grupo a la economía nacional. Este es el segundo estudio de este tipo, tras uno anterior realizado en 2023 con datos de 2021.

Como empresa líder en el desarrollo regional, NGE participa activamente a nivel local. Su actividad no se limita a su impacto directo, sino que también tiene repercusiones a lo largo de toda su cadena de valor, ya sea a través de las compras que realiza a proveedores franceses, los salarios que paga a sus empleados o las contribuciones fiscales relacionadas con su negocio.

Al simular estos flujos económicos, el estudio permite estimar los empleos y la riqueza que NGE genera, tanto a nivel nacional como regional. De este modo, ofrece una visión consolidada de la huella económica del Grupo en Francia.



Metodología del estudio

La metodología LOCAL FOOTPRINT® de la consultora UTOPIES replica de la forma más fiel posible el funcionamiento de una economía local y permite medir la contribución económica expresada en términos de empleos sostenidos, ya sean creados o mantenidos, o de valor agregado generado (PIB), en 380 sectores de actividad diferentes, en Francia, por región y por departamento.

89 400

EMPLEOS SOSTENIDOS

y 6600 M€ de PIB generados

Cada año, el flujo económico de NGE contribuye al mantenimiento del empleo y genera riqueza en el territorio francés. Los efectos indirectos relacionados con el funcionamiento de NGE se simulan y cuantifican mediante la herramienta LOCAL FOOTPRINT®.

5,0

Coeficiente multiplicador

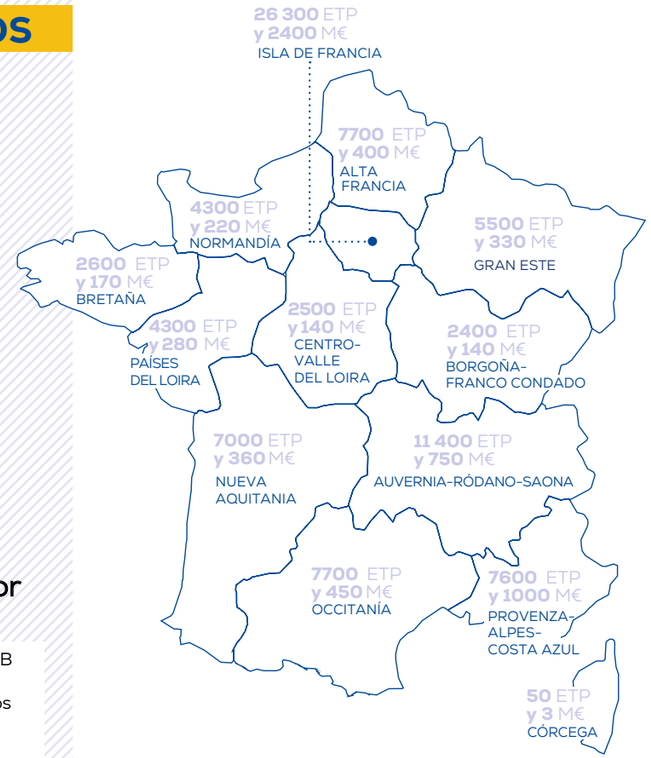
Por cada empleo directo de NGE, se sostienen 4,0 empleos adicionales en Francia.

4,5

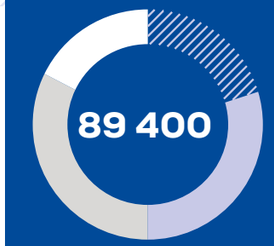
Coeficiente multiplicador de PIB

Por cada euro de PIB directo de NGE, se generan 3,5 euros adicionales de PIB en Francia

EMPLEOS SOSTENIDOS Y PIB GENERADO POR REGIÓN



EMPLEOS SOSTENIDOS POR TIPO DE IMPACTO



20 % EMPLEOS DIRECTOS incluye contratación de personal temporario

31 % EMPLEOS INDIRECTOS en la cadena de proveedores

33 % EMPLEOS INDUCIDOS por el consumo de los hogares

16 % EMPLEOS INDUCIDOS por el gasto de la administración pública

LOS 3 SECTORES MÁS AFECTADOS

29 % CONSTRUCCIÓN, OBRA PÚBLICA

20 % SALUD, EDUCACIÓN, ASISTENCIA SOCIAL

7 % COMERCIO, NEGOCIO RESPONSABLE



RESPONSABLE DE LA PUBLICACIÓN:
Dirección de Comunicación de NGE
–
REDACCIÓN:
Antoine Blachez y Anne Wlazlik
–
COORDINACIÓN:
Anne Wlazlik y Anais Vidal
–
CREACIÓN - REALIZACIÓN:
Bénédicte Govaert

FOTOS:
Jean-Paul Adam / BPL & Associés / Boudier Images, MAMP / François Bouriaud /
Lambert-Lenack Architecture / Marc Chesneau / Rémi Ciot / Cyril Cortez /
Jean-Marc Detienne / Elite Drone / Drone Alpes / Jules Despretz /
Nicolas Gandia / Cyril Garrabos / Adeline Justamon / Kaptis-SJM /
Le Havre Seine Métropole / Alex Monteux / Jean-Philippe Moulet /
Nieto Sobejano Arquitectos / R Craft Visuals / Richez Associés /
Olivier Roche / Sade / Mathieu Semail / Valérie Semensatis / Uniprod /
Vinci Construction Grands Projets / Christophe Voegele / Zetruc.
Fototeca de NGE - Todos los derechos reservados.

IMPRESIÓN:
Imprimerie Lacroix – Imprim'Vert – Impreso en papel reciclado con certificación PEFC

Abril de 2026

Escanee este código QR
para leer en versión digital:
INFORME ANUAL 2025
CUENTAS CONSOLIDADAS 2025
INFORME DE GESTIÓN 2025

www.nge.fr

Síganos en redes sociales

NGE
Parc d'activités de Laurade
Saint-Étienne-du-Grès, CS60009
13156 Tarascon Cedex
Tel.: +33 (4) 90 91 60 00